

GESTION DES FEEDBACKS DES INSPECTIONS PÉDAGOGIQUES DES ENSEIGNANTS D'EPS EN FORMATION INITIALE À L'INJEPS - BÉNIN

[FEEDBACK MANAGEMENT OF PEDAGOGICAL INSPECTIONS OF PRESERVICE SPORT AND PHYSICAL EDUCATION TEACHERS IN INJEPS - REPUBLIC OF BENIN]

Agbodjogbe Basile¹, Atoun Carlos¹, Attiklemé Olivier¹, Attiklemé Kossivi¹, and Kpazaï Georges²

¹Laboratoire des didactiques des Disciplines (LDD), Université d'Abomey-Calavi, Benin

²Groupe de Recherches en Évaluation des Compétences et Activité Physique et en Santé (GRÉCAPS), École des sciences de l'activité physique, Université Laurentienne, Sudbury (ON), Canada

Copyright © 2019 ISSR Journals. This is an open access article distributed under the *Creative Commons Attribution License*, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

ABSTRACT: The aim of this research is to analyze the pedagogical management system of students in Science and Technology of Physical and Sports Activities in initial training at the National Institute of Youth, Physical Education and Sports (INJEPS) during their internships in secondary schools. From a reading grid composed of the systemic model of the intervention process of Dunkin and Biddle (1974) and that of Chevallard (1992), this study problematizes on the one hand the didactic fact based on the variables of context, program, process and product and on the other hand the concept of praxeology. It also seeks to understand the key variables in the pedagogical supervision process and how the INJEPS manages the feedback produced by the supervisors of the INJEPS and the Pedagogical Inspectorate.

From the analysis of the results of the investigations, it emerges that the supervisors of the two institutions focus mainly on the context, process and product variables during the pedagogical supervision of the trainees of the 3rd, 4th and 5th year, while the program variables are also taken into account in the first and second year. At the end of the supervisions, only the internship notes produced by the supervisors' teaching reports are taken into account by the administration during the partial and final evaluations of the students. No didactic treatment of the content of the feedbacks is done with a view to improving the pedagogical training of future teachers.

KEYWORDS: pedagogical supervision, internship, feedback, Physical Education and Sports.

RÉSUMÉ: Le but de cette recherche est d'analyser le système d'encadrement pédagogique des étudiants en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives en formation initiale à l'Institut National de la Jeunesse, de l'Éducation Physique et des Sports (INJEPS) lors de leurs stages dans des établissements d'enseignement secondaire. À partir d'une grille de lecture composée du modèle systémique du processus d'intervention de Dunkin et Biddle (1974) et celui de Chevallard (1992), cette étude problématise d'une part le fait didactique à partir des variables de contexte, de programme, de processus et de produit et, d'autre part, du concept de praxéologie. Par ailleurs, elle cherche aussi à comprendre les variables déterminantes au processus de supervision pédagogique et la manière dont l'INJEPS gère les feedbacks produits par les superviseurs de l'INJEPS et de la Direction de l'Inspection Pédagogique.

Il ressort, de l'analyse des résultats des investigations, que les superviseurs des deux institutions mettent essentiellement l'accent sur les variables de contexte, de processus et de produit lors de l'encadrement pédagogique des stagiaires de 3^{ème}, 4^{ème} et 5^{ème} année, alors que les variables de programme aussi sont pris en compte en 1^{ère} et 2^{ème} année. À l'issue des supervisions seules les notes de stage produites par les rapports pédagogiques des superviseurs sont prises en compte par

l'administration lors des évaluations partielles et terminales des étudiants. Aucun traitement didactique des contenus des feedbacks n'est fait dans la perspective d'améliorer la formation pédagogique des futurs enseignants.

MOTS-CLEFS: supervision pédagogique, stage, feedback, Education Physique et Sportive.

1 INTRODUCTION

La question de la formation continue des enseignants est sans nul doute l'un des paradoxes les plus remarquables du moment où les continents semblent placer leur espoir dans l'édification d'une « société de connaissance » (Baillat et al, 2010). Force est aussi de constater la modestie des efforts que certains Etats comme le Bénin consentent en faveur de la formation.

Ce paradoxe renvoie à la complexité d'une question qui convoque de multiples dimensions qui sont, entre autres, disciplinaires, didactiques, pédagogiques et professionnelles. Cette complexité suscite des tensions fortes entre d'une part la logique de l'éducation et de la formation, et d'autre part entre celle de la formation générale et professionnelle où la gestion de la visée suivie évaluation reste problématique.

Dans cette perspective, s'inscrit l'élaboration des référentiels des offres de formation, le référentiel « suivie-évaluation » où le système de relation mis en place prend en compte les compétences de l'enseignant. Celui-ci doit avoir les qualités nécessaires pour favoriser la transmission des savoirs qu'il détient. Il contraint les autorités politico-administratives à mettre en place un système de supervision pédagogique visant à suivre et à aider les futurs enseignants dans l'accomplissement de leur tâche. Ce système est relatif à toutes les disciplines y compris l'Education Physique et Sportive. En matière de supervision pédagogique de l'enseignement, les études montrent que les enseignants ont des préférences diverses par rapport au type d'aide à recevoir en pédagogie (Brunelle et al. 1991 ; Glickman, 1981 ; Copeland, 1980 ; Glattorn, (1984).

En effet, la supervision pédagogique vise le respect des méthodes d'enseignement et des critères rigoureux et spécifiques à observer par l'enseignant en situation de classe. Les acteurs de ce système sont issus de diverses structures. Au Bénin, ils émanent prioritairement de l'Inspection Générale Pédagogique du Ministère (IGPM) et de l'Institut National de la Jeunesse, de l'Education Physique et du Sport (INJEPS). Plusieurs idées sont faites au sujet de la supervision pédagogique.

Pour certaines personnes, la supervision pédagogique est perçue comme une séance d'observation de classe et de critiques où le superviseur s'acharne sur l'enseignant, ce qu'il a fait de mal, son comportement ou son attitude en situation de classe. D'autres par contre, admettent que c'est un moment privilégié pour le superviseur pédagogique d'étaler ses connaissances sans tenir compte de la prestation de l'enseignant. S'inscrivant dans une approche descendante de respect des normes curriculaires, certains enseignants considèrent la supervision pédagogique comme contraignante et d'autres la rejettent systématiquement. Il y en a même qui trouvent que c'est un moment propice pour échanger avec le superviseur en vue de s'approprier de nouvelles méthodes, de nouvelles compétences ; c'est aussi le moment pour eux de se corriger en vue d'améliorer leurs prestations (Issak, 2005).

C'est ainsi que dans le cadre de l'amélioration de la qualité de l'enseignement, plusieurs séries d'inspection sont faites à l'endroit des enseignants notamment en EPS selon leur statut (Agents permanents de l'Etat, vacataires, Stagiaires).

En EPS, au Bénin, à l'image de bon nombre de pays, les Activités Physiques et Sportives (APS) constituent les moyens qu'utilise l'enseignant pour mener à bien son action éducative auprès des élèves ; d'où la nécessité de maîtriser un savoir-faire et un savoir relatifs aux méthodes d'enseignement dans cette discipline. Le savoir-faire doit être réactualisé avec l'évolution des sciences, en vue de développer les stratégies nécessaires d'intervention. Dans le cadre du suivi pédagogique des étudiants de l'INJEPS, les autorités académiques, afin de veiller au respect de l'éthique enseignante, font appel aux superviseurs pédagogiques, notamment à ceux de l'INJEPS et à ceux de l'IGPM (Inspection Pédagogique Générale du Ministère), pour assurer l'encadrement pédagogique des étudiants stagiaires placés en position d'enseignant dans les différents collèges et lycées.

Comment se déroule alors cet encadrement pédagogique ? Quelles sont les critères utilisés par ces superviseurs pour évaluer ces stagiaires ? Ces critères sont-ils objectifs ? Que font-ils des feedbacks à la fin des inspections ou des visites pédagogiques en vue d'améliorer la pratique enseignante ? Ce sont ces questions que documente cet article dont l'objectif est de à d'analyser le système d'encadrement pédagogique des stagiaires de l'INJEPS et principalement les feedbacks fournis à ces dernières suites aux visites de classes ou aux inspections pédagogiques ; le contenu des savoirs véhiculés lors des rétroactions des superviseurs pédagogiques dans le contexte de la formation pratique des stagiaires. Autrement dit, il s'agit d'une part, d'analyser au plan pédagogique le système d'évaluation de la pratique enseignante des stagiaires afin de comprendre sa

pertinence et d'autre part, au plan administratif de comprendre comment ces feedbacks sont utilisés en vue d'améliorer la qualité de l'enseignement. Dans cette perspective trois sections structurent cet article. Après avoir présenté le contexte institutionnel de l'organisation des inspections pédagogiques à l'INJEPS, nous présenterons les attributions des acteurs des deux institutions ayant en charge les visites d'inspection. Dans une deuxième section nous introduirons la problématique essentielle de l'étude en s'appuyant sur un double ancrage théorique : Il s'agit des théories de Dunkin et Biddle (1974) adaptée par Brunelle et al (1988) et de celle de la théorie anthropologique du didactique de Chevallard (1989). Une troisième partie discutera les résultats et souligne les issues de des feedback subis par les étudiants au regard de la nature des savoirs véhiculés par ces derniers.

2 CONTEXTE INSTITUTIONNEL DE LA FORMATION ET DE LA GESTION PÉDAGOGIQUE DES ÉTUDIANTS À L'INJEPS

Comme nous l'avons montré dans la note introductive, rappelons-le deux institutions interviennent dans les inspections pédagogiques des étudiants en formation initiale à l'INJEPS : l'INJEPS et l'IGPM. Ces deux institutions sont dotées d'organes de contrôle et de gestion des visites de classe qu'il s'avère indispensable de décrire.

2.1 LES ORGANES DE L'INJEPS

Selon l'article 30 du décret N° 96-550 du 6 décembre 1996 six organes assurent la gestion de la formation à l'INJEPS au rang desquels se figurent le conseil pédagogique et le conseil des enseignants du département. L'une des principales fonctions du conseil pédagogique est la conception, la sanction des études, ainsi que la définition des modalités de contrôle. Il est renforcé dans ses attributions par le conseil des enseignants du département qui, sur les instructions du président du conseil pédagogique organise les stages pédagogiques. (Cf. article 5 du décret ci-dessus référencé).

2.1.1 L'ORGANISATION DES FORMATIONS À L'INJEPS

Deux mentions accueillent les étudiants à l'INJEPS dans le domaine des sciences de l'éducation et de formation en l'occurrence les Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives (STAPS) qui constituent la préoccupation de notre étude. Elles disposent de cinq spécialités (-l'enseignement de l'EPS ou APSA et motricité (qui prépare à la profession d'enseignant D'EPS) ; entraînement sportif (qui prépare à la profession d'éducateur sportif notamment - d'entraînement de haut niveau) ; Handisport (qui prépare au métier d'éducateur sportif pour handicapés) ; Sport pour tous (qui prépare à l'encadrement du sport de masse) ; Management du sport (qui prépare à l'organisation, à la planification, à la gestion du marketing du sport). La spécialité qui nous concerne dans le cadre de cet article est celle qui prépare à la profession d'enseignant d'EPS.

2.1.2 L'ORGANISATION DES STAGES

L'INJEPS est au cœur de la formation des futurs enseignants et entraîneurs. Pour assurer le suivi pédagogique de ses étudiants, la Direction académique prévoit des stages d'enseignement de l'Éducation Physique et Sportive (EPS) dans les établissements primaires (pour les étudiants de 1ère année) et secondaires (pour les étudiants de 2ème, 3ème 4ème et 5ème année ayant l'option « enseignement »). Seuls les étudiants qui ont l'option « entraînement » font leur stage dans les clubs et associations sportives (AS) à partir de la 3ème année. En option « enseignement », cette pratique pédagogique se déroule sur six mois (de novembre à avril) chaque année, en continue ou en alternance (selon les promotions) c'est-à-dire, un semestre avec la formation académique qui dure trois ou cinq ans selon que l'on postule à la licence ou au Master. Elle s'effectue aussi sur un semestre pour les étudiants en 5ème année ou en année de Certificat d'Aptitude au Professorat d'EPS (CAPEPS) qui équivaut au Master (S3, S4) professionnel, à raison de 6 mois de cours, avec 2h d'Animation Pédagogique (AP) et 2h d'Association Sportive (AS). Pour les autres stagiaires, elle est couplée hebdomadairement avec la formation académique et a lieu chaque année : - les mardis de 7h à 10h et de 16h à 19h pour les stagiaires qui sont en 2ème année de formation (les étudiants de 2ème année de Licence), conformément au système Licence Master Doctorat (LMD) ;

- Les jeudis de 7h à 10h et 16h à 19h pour les stagiaires qui sont en 3ème année de formation (les étudiants en année de Licence, conformément au système LMD) ;
- Les stagiaires de la 4ème année de formation (1ère année de Master) vont remplacer au second semestre ceux de la 5ème année (2ème année de Master), c'est-à-dire à partir du mois de Mars ;
- Les stagiaires de la 5ème année (Master, S3, S4) font les cours dans les collèges du mois d'Octobre au mois de Février. Des superviseurs pédagogiques nommés par l'injeps dans ce cadre de formation, sont chargés de l'encadrement pédagogique des stagiaires, c'est-à-dire du suivi pédagogique et du contrôle de leur stage

2.2 LES ORGANES DE L'IGPM

Le système éducatif béninois est caractérisé actuellement par trois ordres d'enseignement : le MEMP, le MESFTP et le MESRS. Dans le cadre de notre étude, c'est le MESFTP (Ministère de l'Enseignement Secondaire, de la Formation Technique et Professionnelle) qui nous intéresse. Il est l'organe qui définit les grands projets de l'enseignement secondaire et dispose en son sein d'une Direction d'Inspection Pédagogique encore appelée « L'Inspection Générale Pédagogique du Ministère (IGPM) ». Cette direction a une structuration bien hiérarchisée, une mission claire et des moyens, ce qui lui permet de mieux accomplir ses tâches.

2.2.1 L'INSPECTION GÉNÉRALE PÉDAGOGIQUE DU MINISTÈRE (IGPM)

C'est un organe d'inspection et d'innovation pédagogique, de contrôle dans le sous-secteur de l'Enseignement Secondaire Général et de la Formation Technique et Professionnelle créé par le Décret n°2012-431 du 06 Novembre 2012. L'arrêté n°337/MESFTPRIJ/DC/SGM/IGPM/SA du 23 juillet 2013 en détermine les attributions, l'organisation et le fonctionnement. Au nombre de ses multitudes d'actions (veiller à la qualité de l'enseignement et contrôler la gestion pédagogique des établissements publics et privés d'enseignement secondaire général et de formation technique et professionnelle, contrôler et gestion des évaluations etc.) qui relèvent de ses attributions celle qui nous concerne le plus sont les actions de contrôles et de l'évaluation des enseignants.

2.2.2 LES ACTIONS DE CONTRÔLES ET D'ÉVALUATION DE L'IGPM

- Les actions de contrôle concernent essentiellement le contrôle de : l'organisation de l'enseignement au plan quantitatif et qualitatif : (les plannings, les cahiers de textes ou les comptes rendus d'activités sont des indicateurs à consulter.) ;
- L'utilisation des crédits et matériels alloués à l'établissement ;
- L'état des matériels et installations utilisés pour l'enseignement.

Quant aux actions d'évaluation, elles concernent l'évaluation de la valeur professionnelle des agents d'exécution du ministère (professeurs, conseillers). Pour cela il lui faudra apprécier le travail effectif au plan quantitatif et qualitatif non seulement lors de sa visite mais pour toute la période antérieure, des capacités d'évolution de l'enseignant et donc juger si le poste occupé convient à ses aptitudes ; - de la place de l'enseignant dans son établissement et/ou son rayonnement local. C'est donc au vu de ces attributions que l'INJEPS fait recours à ces inspecteurs et conseillers pédagogiques de l'IGPM pour une assistance pédagogique dans l'encadrement de ses étudiants. Dans cette perspective quels sont les moyens dont disposent ces acteurs pour accomplir leur mission ?

2.3 LES OUTILS DE COLLECTE DES INFORMATIONS

Pour les deux catégories d'acteurs plusieurs moyens sont mis à leur disposition pour bien assurer ce suivi : les fiches ou grilles d'inspection comportant des critères et indicateurs d'appréciation. Les critères utilisés abordent diverses catégories d'aspects à savoir : tenue des documents pédagogiques, organisation spatiale et gestion temporelle de la classe, démarche méthodologique etc. ; les entretiens pré et post séance. Ces entretiens post sont communément appelés des feedbacks. Cependant il faut noter la légère disparité existant au niveau des grilles utilisées par les acteurs de ces deux institutions. Disparité due aux cibles d'intervention de ces deux institutions : l'une se chargeant de la formation initiale (INJEPS) et l'autre de la formation continue (IGPM).

L'autre aspect du problème est aussi relatif à la qualification professionnelle des acteurs de la supervision. Pour l'IGPM ce sont des inspecteurs et parfois des conseillers pédagogiques. Pour l'INJEPS ce sont pour la plupart des enseignants chercheurs ayant bien sûr un profil pédagogique. Toutefois cette différenciation dans le profil pourrait influencer sur les résultats de l'inspection des étudiants. Du coup il se pose ainsi la question de la pertinence des critères utilisés mais aussi de la nature des feedbacks réalisés.

3 CADRE THÉORIQUE, PROBLÉMATIQUE ET QUESTIONS DE RECHERCHE

Plusieurs études ont abordé la supervision et la gestion des feedbacks. Maintes fonctions sont dévolues à la supervision. La supervision permet d'améliorer la qualité de l'enseignement, de maîtriser des connaissances et d'acquérir des habiletés et par ricochet améliorer la professionnalité enseignante (Brunelle et al, 1988 ; Glatthorn et al, 1984, Boulet et al, 2002 ; Olivia et

Pawlas, 2004 ; Nolan et Hoover, 2011 ; etc.). D'aucun trouve dans la clarification de ce concept des connotations contradictoires et qui expriment à la fois l'idée de surveillance, de contrôle, de régulation mais aussi d'accompagnement voire de l'instruction d'un certain leadership (Snow-Gerono, 2008). La dimension dialogique du concept est mise en exergue par Brunelle et *al.* (1988) lorsqu'ils pointent des problèmes que peuvent générer l'issue de la supervision lors de l'analyse du vécu pédagogique qui met en communication deux personnes devant s'inscrire à priori dans une synergie d'actions.

En EPS, la supervision pédagogique renvoie à deux ordres de rapports :

- Les rapports qui lient les structures organisationnelles et infrastructurelles de la supervision (Ministère de l'enseignement secondaire) aux structures dans lesquelles celle-ci s'exécute, c'est-à-dire les structures d'accueil (les établissements ;
- Les relations entre les superviseurs pédagogiques et les enseignants d'éducation physique et sportive avec les responsables académiques de cette structure d'accueil à savoir les enseignants des disciplines autres que l'éducation physique et sportive.

En s'inscrivant dans cette même logique, Bouet et Rousseau (2002) établissent trois « cycles de supervisions » : le premier consiste pour le superviseur à identifier les difficultés de l'enseignant, le second est consacré à une période d'observation en classe pendant laquelle le superviseur doit tenir compte du problème posé par l'enseignant ; à la troisième rencontre, le superviseur consacra le temps à l'enseignant supervisé de confronter ce qui a été observé en classe à ce qui a été planifié. Selon ces auteurs c'est ce temps de confrontation qui rend possible les rétroactions.

Cette troisième étape très importante rend compte beaucoup plus de la gestion des rétroactions voire des feedbacks issus de l'observation par les protagonistes de l'action didactique. Elle interpelle les acteurs de la supervision des étudiants en formation initiale à l'IJNJEPS en termes de stratégie de supervision pour constater Comment ces derniers gèrent les différentes variables d'interventions observées et par ricochet les différents savoirs issus des feedbacks générés par les pratiques enseignantes des étudiants. C'est dans cette perspective que cet article sous le couvert d'un double ancrage théorique à savoir le modèle d'intervention de Dunkin et Biddle (1974) repris par Brunelle et *al.* (1988) qui explique les différentes variables permettant d'analyser les contenus des feedbacks en activité physique et la théorie anthropologique du didactique de Chevallard (1992) qui cherche à comprendre et à expliquer comment se font les supervisions des étudiants en formation initiale à l'injeps. Autrement dit, il s'agit sous couvert de ce modèle composite, d'approcher à travers l'analyse des feedbacks produits à la suite des inspections, les savoirs véhiculés par ces feedbacks (savoirs professionnels et institutionnels), les types d'objectifs ou de compétences, les directives pédagogiques, les modes d'organisation, d'enseignement et d'évaluation(variables programme et contexte) mais surtout les critères d'évaluation utilisés et la gestion de ces feedbacks du point de vue administratif, pédagogique, voir institutionnel, en terme de praxéologie.

En considérant à l'instar d'Attiklemé et Kpazaï (2010) que la supervision est une action didactique continue d'information, d'instruction, d'orientation, de guidance et de correction des erreurs qu'exerce le superviseur sur l'enseignant afin de valoriser d'avantage sa performance pédagogique, cette étude s'interroge sur la nature des contenus des feedbacks produits par les superviseurs desdites institutions pour comprendre leurs utilités aux plans pédagogique, administratif et institutionnel (Brunelle et *al.*, 1988).

Il s'agit en référence à ce modèle d'appréhender la praxéologie didactique des savoirs mis en jeu lors des feedbacks, d'analyser les contenus de ces feedbacks produits par les superviseurs des deux institutions. Au vue de cette problématique cette étude documente les questions de recherche ci-après :

- Quelle est la nature des savoirs des feedbacks produits par chaque catégorie d'inspecteur ?
- Quels sont les savoirs les plus utilisés pour améliorer les prestations pédagogiques des enseignants d'EPS ?
- Quelles sont les visées de remédiations poursuivies par ces feedbacks en terme de formation pratique des enseignants d'EPS.

4 CADRE MÉTHODOLOGIQUE

Les catégories d'acteurs sont concernées par cette étude sont des enseignants de l'INJEPS, les inspecteurs et conseillers pédagogiques de l'IGPM, et les étudiants en formation à l'INJEPS. Ils constituent alors la population d'enquête.

4.1 ÉCHANTILLONNAGE

Pour retenir les sujets de notre échantillonnage, nous avons fait un choix raisonné. Il s'agit d'un échantillonnage fondé sur l'étude de la compréhension des gestions des supervisions pédagogiques et de la nature des contenus des feedbacks réalisés. Cet échantillonnage nous a permis de retenir cinq différentes catégories d'acteurs.

4.1.1 LES ENSEIGNANT- CHERCHEURS DE L'INJEPS

Les enseignants chercheurs de l'INJEPS sont au nombre de dix dont trois sont chargés directement de la gestion des fiches d'inspection pédagogique des étudiants.

4.1.2 LES INSPECTEURS PÉDAGOGIQUES DE L'EPS

Selon leur répartition sur le plan national, chaque inspecteur a à sa charge le suivi pédagogique des enseignants et stagiaires d'un département. Ainsi, ce sont les inspecteurs des quatre départements, (lieu de stage des étudiants, qui sont pris en compte.)

4.1.3 LES CONSEILLERS PÉDAGOGIQUES

Huit conseillers pédagogiques sont choisis à raison de deux par départements pour prendre part à cette étude. Il s'agit des conseillers pédagogiques des départements du Plateau, de l'Ouémé, du Littoral et de l'Atlantique considérés comme les départements phares du Bénin parce qu'ils ont une tradition en matière de gestion des Conseillers Pédagogiques. Ces conseillers ont *a priori* un rapport favorable aux visites de classe.

4.1.4 LES ÉTUDIANTS DE L'INJEPS

Ils sont tous du secteur Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives (STAPS) et sont issus des cinq différentes promotions de l'INJEPS. Nous avons choisi les vingt meilleurs en fonction des notes obtenues en pédagogie pratique dans chaque promotion. Soit au total, cent (100) étudiants issus des filières EPS (Education Physique et Sportive) et ES (Entraînement sportif). Il s'agit de sujets d'étude ayant un engouement pour la pédagogie pratique et dont les débats interactifs engagés (les feedbacks) sont bien retranscrits dans leurs cahiers de bilan. Le tableau ci-dessous présente la taille de l'échantillon (nombre total des sujets d'étude).

Tableau 1. Récapitulatif de l'échantillon

Statut	Nombre de sujets
Enseignants de l'INJEPS	03
Inspecteurs	04
Conseillers pédagogiques	08
Etudiants de l'INJEPS	100
Totaux	125

4.2 LA COLLECTE DES DONNÉES

Elle est faite grâce à une autorisation de recherche de l'administration de l'INJEPS. Elle a permis de faire une enquête par questionnaire destinée aux étudiants.

Nous avons eu aussi l'accord de principe de ces professeurs certifiés d'EPS en situation de classe qui ont accepté de répondre au questionnaire et nous accorder également un temps pour l'interview. Nous avons contacté les conseillers pédagogiques, les inspecteurs pédagogiques de l'EPS et les enseignants de l'INJEPS pour avoir leur accord pour le protocole de collecte des données. Tous ont accepté se rendre disponible pour répondre à nos préoccupations. Enfin, une dernière étape de ce recueil de données a consisté à expliquer aux différents sujets, l'absence de tout jugement de valeur de leurs réponses et surtout le respect de l'anonymat des différents résultats.

4.2.1 LES TECHNIQUES ET OUTILS DE COLLECTE DE DONNÉES

Deux techniques ont permis de collecter les données : l'enquête et l'entretien individuel ;

4.2.1.1 L'ENQUÊTE

Elle a été réalisée à l'aide d'un questionnaire au niveau des étudiants en formation initiale. Ce questionnaire est adressé aux étudiants et a permis d'avoir des informations relatives au dispositif de formation, d'organisation de déroulement des stages pédagogiques et de la gestion des feedbacks. L'étape de la distribution du questionnaire a été aussi une occasion d'une part, pour recueillir les cahiers de bilans des étudiants (cahiers dans lesquels les rapports des feedbacks sont transcrits) et d'autre part d'avoir des informations complémentaires sur ces feedbacks à savoir : les acteurs (superviseurs) et leurs structures d'appartenance, les contenus des feedbacks non-inscrits dans les cahiers de bilan et les recommandations des superviseurs.

4.2.1.2 L'ENTRETIEN

L'entretien est réalisé à l'aide d'un guide d'entretien. Il a été enregistré à l'aide d'un dictaphone. Il est semi-directif et est accordé particulièrement aux Conseillers pédagogiques investis (professeurs certifiés d'EPS), aux inspecteurs et aux enseignants chercheurs de l'INJEPS. Le but visé est de recueillir chez ces acteurs ce qui fait l'objet de leur feedback et surtout sa nature. Il s'agit aussi d'une interview visant à recueillir leur avis sur la manière dont ces feedbacks sont conduits, leurs finalités pédagogique et administrative.

4.3 LE TRAITEMENT DES DONNÉES

Le traitement des données recueillies a été réalisé en deux étapes : - la première étape a consisté à retranscrire l'intégralité des entretiens réalisés avec certains des sujets d'étude ; - la deuxième étape a consisté à faire un dépouillement des informations reçues des questionnaires auprès des étudiants et des enseignants d'EPS. Il a été à l'occasion de faire la lumière sur les contenus des feedbacks et surtout sur leur nature. Il s'agit d'une analyse qualitative et quantitative des données recueillies.

4.3.1 L'ANALYSE QUANTITATIVE ET QUALITATIVE DES DONNÉES

L'analyse quantitative des données a permis de dénombrer les différentes réponses du questionnaire, en vue de dégager la prévalence. Quant à l'analyse qualitative des données recueillies, elle a permis d'accéder au sens, à la signification que donnent les réponses des étudiants et des enseignants en rapport au questionnaire et aux questions lors des interviews d'une part avec les conseillers pédagogiques, les inspecteurs pédagogiques de l'EPS et d'autre part les enseignants chercheurs de l'INJEPS.

Notre méthode d'analyse qualitative se fonde sur un système de protocoles mettant en correspondance deux corpus. Elle résulte d'un croisement entre les informations issues des questionnaires et les éléments du discours des autres acteurs que sont les conseillers pédagogiques, les inspecteurs pédagogiques de l'EPS et les enseignants chercheurs de l'INJEPS. Il s'agit fondamentalement d'un croisement à partir d'une analyse thématique.

5 LES RÉSULTATS

La présentation des résultats sera focalisée essentiellement sur le contenu des feedbacks avec une focale sur la nature des savoirs qu'ils véhiculent d'une part, le déroulement de ces feedbacks et leur visées pédagogique et administratives d'autre part.

5.1 LE CONTENU DES FEEDBACKS : VERS UNE DIFFÉRENCIATION DES VARIABLES OBSERVÉES

Tableau 2. Contenu des feedbacks

Promotions		Licence1	Licence2	Licence	Master1	Master2	Observations
Contenu des feedbacks							
Tenue et matériel du stagiaire	Tenue vestimentaire	10	09	05	04	02	L'accent est essentiellement mis sur cet élément, de la Licence1 en licence
	Matériel de l'enseignant	10	10	06	01	01	
Préparation et tenue des documents pédagogiques (contenu des documents)		10	10	10	10	10	Cet élément est déterminant tout au long du cursus de formation
Organisation spatiale, matérielle et temporelle du groupe-classe	Aménagement des infrastructures	10	10	09	02	02	L'accent est mis sur cet élément de la Licence1 en Licence
	Gestion du matériel	10	08	05	06	08	Cet élément est déterminant tout au long de la formation
	Gestion du temps	10	08	05	06	08	
	Gestion du groupe-classe	10	10	10	10	10	
Gestion de la séance	Respect des grands principes méthodologiques	10	10	10	08	10	Cet élément est observé de façon régulière et méthodique durant tout le cycle de formation
	Respect de la démarche d'Ens/App/Eval	03	09	10	10	10	Plus observé à l'exception de la Licence1, il est observé de la Licence2 en Licence
	Qualité de la voix	10	10	05	02	02	Il est essentiellement observé jusqu'en licence et ensuite considéré comme acquis
	Placement et déplacement de l'enseignant	10	10	07	08	08	Constant dans le suivi et l'encadrement
Feedbacks et conseils	Justification des choix pédagogiques	03	07	08	09	10	Très important dans la formation de l'étudiant, c'est un critère de correction
	Conseils des superviseurs	10	10	10	10	10	

L'analyse de ce tableau montre que les contenus des feedbacks sont fonction du niveau de classe. En licence 1 un accent fondamental est mis sur les variables de contexte, de programme et de produit (le matériel, la préparation et tenue des documents pédagogiques etc.). Les variables processus ne sont pas trop intervenues dans l'évaluation. La présence de ces critères témoigne de la nécessité pour l'étudiant de la première année de maîtriser ces variables. Rappelons que le milieu d'intervention de l'étudiant de licence1 est le cours primaire.

Par contre en licence2 tous les critères sont rentrés en ligne de compte pour l'évaluation. On suppose que l'étudiant de la licence2 a engrangé un peu d'expérience pouvant lui permettre de dérouler convenablement une séquence d'EPS. Il doit donc non seulement maîtriser les variables de contexte mais aussi les variables de programme, de processus et de produit.

En licence, certains éléments sont moins notés que d'autres mais en proportion moyenne. Il s'agit des éléments comme : la tenue et le matériel du stagiaire ; la gestion du matériel ; la gestion du temps ; la qualité de la voix. Ils sont considérés comme des éléments déjà acquis en L1 et L2. On en déduit que les éléments essentiels de ce niveau de classe sont ceux ayant trait à la pratique enseignante. Autrement dit, les variables de programme, de processus et de produit sont les plus notées au détriment des variables de contexte

En Master 1 et en Master 2 certains de ces éléments d'évaluation sont considérés comme acquis par l'étudiant. Il s'agit des éléments comme : la tenue et matériel du stagiaire, l'aménagement des infrastructures et la qualité de la voix. On en déduit

que le plus important en Master c'est de dérouler une séance d'EPS avec aisance et maîtrise. Les variables les plus notées sont donc les variables de programme, de processus et de produit.

Somme toute, il apparaît que par promotion, certains éléments sont valorisés par rapport à d'autres mais toujours dans l'optique de permettre à l'enseignant d'avoir une maîtrise des connaissances pédagogiques et didactiques.

Rappelons-le que la supervision pédagogique de ces étudiants est assurée par des acteurs provenant de deux institutions différentes notamment de l'institution garante de la formation initiale (l'INJEPS) et puis l'IGPM partenaire fournissant un appui technique. Quoique les deux acteurs interviennent en pédagogie, il semble qu'ils utilisent des outils différents. Qu'en est-il de ces outils ? Et quels sont les critères utilisés pour l'évaluation ?

5.2 CONTENUS DES FICHES ET CRITÈRES D'ÉVALUATION : DES ÉLÉMENTS DE DISPARITÉS À POINTER

Tableau 3. Étude comparative des fiches d'inspection des différentes structures de la supervision

N°	INJEPS	IGPM
1-	Tenue et matériel du stagiaire	Analyse de la prestation de l'enseignant -Maîtrise des connaissances -respect de la méthodologie -progression dans l'exécution des programmes -gestion de la classe : aspects relationnels -autres observations
2-	Préparation et tenue des documents pédagogiques (contenu des documents)	Recommandations
3-	Organisation spatiale, matérielle et temporelle du groupe-classe	Appréciation générale du Conseiller Pédagogique
4-	Gestion de la séance	Impressions de l'enseignant
5-	Feedbacks et conseils	

De façon globale, le tableau 2 résume le contenu des fiches d'évaluation par structure d'encadrement. On peut en déduire que les deux institutions ont un mode d'évaluation qui diffère dans le fond plus précisément au niveau des critères ayant rapport à l'utilisation du matériel et à la gestion des infrastructures. En observant de plus près, nous notons que la fiche d'inspection de l'INJEPS est plus exhaustive car elle est destinée à l'évaluation des étudiants en formation initiale. Celle de l'IGPM est globale et destinée aux enseignants professionnels. Notons que pour l'INJEPS les variables les plus évaluées sont les variables de contexte, de programme, de processus et de produit contrairement aux inspecteurs de l'IGPM qui ne tiennent pas compte des variables de contexte. Les différentes grilles d'observation utilisées font recours à des critères qui renvoient à des variables bien précises. Quels sont ces critères d'évaluation et quelle est leur pertinence.

Tableau 4. Les critères d'évaluation

Critères	Nombre	Pourcentage%	Total
Assiduité aux cours	100	100	100
Tenue vestimentaire	60	60%	100
Maîtrise des connaissances	97	97%	100
Documents pédagogiques	100	100%	100
Aménagement de l'espace et gestion du matériel	46	46%	100
Gestion de la classe	100	100%	100
Progression dans l'exécution des programmes	100	100%	100
Démarche méthodologiques	84	84%	100
Placement et déplacement	86	86%	100
Justification des actions	74	74%	100
Voix de l'enseignant	58	58%	100
Autres	43	43%	100

Il ressort de ce tableau que 100% des étudiants sont notés sur l'assiduité aux cours, les documents pédagogiques, la gestion de la classe et la progression dans l'exécution des programmes. Dans le même temps 60% de ces étudiants sont notés sur la tenue pédagogique, 97% sur la maîtrise des connaissances, 46% sur l'aménagement de l'espace et la gestion du matériel, 84% sur la démarche méthodologiques, 86% sur le placement et déplacement, 74% sur la justification des actions, 58% sur la voix de l'enseignant et 43% sur d'autres critères. On en déduit que les variables les plus évaluées sont les variables de contexte, de programme, de processus et de produit.

5.3 DÉROULEMENT DES FEEDBACKS

Tableau 5. Déroulement des feedbacks

Actions du superviseur	Nombre	Pourcentage%	Total
Le superviseur fait des observations	100	100%	100
Le superviseur donne des conseils	100	100%	100
Le superviseur insulte l'enseignant	12	12%	100
Le superviseur pose des questions et laisse l'enseignant se justifier	87	87%	100
Le superviseur monopolise la parole	08	08%	100
Autres	00	00	100

Il ressort de ce tableau que 100% des étudiants estiment que le superviseur leur fait des observations et leur donne des conseils. Dans le même temps 87% estiment que Le superviseur pose des questions et laisse l'enseignant se justifier. Par contre, 12% estiment que le superviseur insulte l'enseignant et 08% disent que le superviseur monopolise la parole. On en déduit que la plupart des superviseurs font des observations par rapport aux actions didactiques menées par le stagiaire. Ensuite il laisse le stagiaire se justifier par rapport à ses actions et enfin il lui donne des conseils. Ils mènent des actions conformes aux visées de supervision.

5.4 LA GESTION DES FEEDBACKS PAR LES ACTEURS DE LA SUPERVISION : ÉLÉMENTS DE DISCUSSION

Les modalités de déroulement et de la gestion des feedbacks telle que mise en place par les acteurs des deux institutions auxquelles s'assujettissent les étudiants de l'INJEPS en formation initiale mettent en évidence des visées à la fois pédagogiques, administratives et structurelles.

Si l'analyse du déroulement des feedbacks met en évidence une procédure interactive entre le superviseur et le supervisé, il n'en demeure pas moins que la justification des actes et l'ordonnance des conseils constituent les trames essentielles de cette analyse du vécu pédagogique. Il semble donc que quel qu'en soit l'acteur les procédures de déroulement des feedbacks ne diffèrent point.

Relativement aux outils utilisés, le contraste observé serait dû à la différenciation des cibles sujettes à la supervision : des étudiants en formation initiale et des enseignants en formation continue. Toutefois lorsqu'on s'inscrit dans une visée de professionnalisation continue n'est-il pas indispensable que les deux acteurs s'accordent sur la nature des outils d'évaluation si tant est que la nature des instruments utilisés influence les résultats obtenus (Brunelle et al, 1988).

L'analyse des résultats a par ailleurs montré que le principal outil utilisé (la grille d'observation) est en lien avec les différentes variables de l'intervention (Brunelle et al). Aussi l'observation de ces variables par le superviseur semble être fonction du niveau d'étude de l'étudiant. Dans cette perspective l'élaboration d'un standard semblerait nécessaire car non seulement, il fournirait des indications précises en terme d'orientation sélective de l'intervention mais aussi et surtout pour l'élaboration d'une grille de pondération des variables observées.

Quant aux visées pédagogiques des feedbacks, tous les acteurs s'accordent sur sa pertinence et son intervention dans l'amélioration de la pratique enseignante de l'étudiant. Toutefois son impact dans la formation de l'étudiant semble très peu visible.

En effet, les rapports produits par les superviseurs au-delà du fait qu'ils précisent les différentes observations et attribuent le score (notes), ne s'inscrivent aucunement dans une visée de formation. Ils ne sont pas exploités pour des remédiations et dans la définition des syllabi. Or ils sont révélateurs des difficultés des étudiants aux plans pédagogique et didactique.

Au plan administratif, la note obtenue des feedbacks participe au passage en année supérieure des étudiants car cette note entre en ligne de compte pour le calcul de la moyenne en pédagogie qui constitue une unité d'enseignement très importante dans la professionnalisation du stagiaire.

6 DISCUSSION

Les étudiants stagiaires sont astreints au cours de leurs stages pédagogiques à deux catégories de superviseurs utilisant des grilles d'évaluation différentes mais avec la prise en compte des variables suivant le niveau d'étude des étudiants. Les résultats obtenus, s'ils témoignent des conditions de supervision des étudiants en formation initiale et de déroulement des feedbacks mettent aussi au jour les dysfonctionnements dans l'organisation de ces stages et surtout dans les issues accordées aux résultats des feedbacks.

Relativement à l'organisation, il nous semble indispensable selon le niveau du stagiaire de mettre en place un dispositif d'accompagnement pédagogique dès les premières années pédagogiques de l'étudiant dans la perspective de limiter la peur que suscite parfois l'inspection pédagogique (Brunel et al, 1988) La professionnalisation étant entre autres liée à l'analyse de l'exercice des exigences du métier (Altet, 2002), une étude exploratoire dans ce sens permettrait une probable amélioration de ce dispositif et faire ainsi un clin d'œil à didactique professionnelle.

Par ailleurs, si la conduite des feedbacks pédagogiques par les deux acteurs des deux institutions rencontre l'assentiment des étudiants stagiaires (Cf. résultats), il faut toutefois pointer l'inexistence d'un creuset de dialogue pédagogique entre ces deux institutions gage d'un encadrement efficace et diversifié. Même si ces dernières ne visent pas les mêmes objectifs (l'une en charge de la formation initiale : INJEPS ; l'autre en charge de la formation continue : DIP), leurs actions pourraient s'inscrire dans une synergie totale. Il est vrai que les autorités de l'INJEPS semblent s'inscrire dans cette dynamique lorsqu'elles ont pensé associer les inspecteurs de la DIP, mais la collaboration semble souffrir d'une redynamisation et d'un peu de résistance.

7 CONCLUSION

L'objectif de cette étude est d'analyser, d'une part, au plan pédagogique le système d'évaluation de la pratique enseignante des stagiaires afin de comprendre sa pertinence et d'autre part, au plan administratif de comprendre comment ces feedbacks sont utilisés en vue d'améliorer la qualité de l'enseignement. Pour l'atteindre, nous avons formulé une problématique fondée sur un cadre théorique composite reposant sur deux modèles d'analyse ; celui de Dunkin et Biddle (1974) adapté par Brunelle et al. (1988) et sur le modèle anthropologique du didactique de Chevallard (1992). Cette problématique nous a permis de formuler quatre questions de recherche auxquelles nous avons répondu à partir d'une démarche méthodologique fondée sur un questionnaire et un entretien avec différents sujets de recherche à savoir : les superviseurs de l'IGPM et de l'INJEPS, les étudiants et les membres de l'administration de l'INJEPS.

Des résultats, il ressort généralement que :

- La plupart des visites de classe effectuées aux étudiants sont faites par les Enseignants de l'INJEPS et de façon périodique. Il s'agit à l'INJEPS de conseillers pédagogiques hautement qualifiés non seulement en matière d'enseignement et de supervision, mais aussi en matière de recherche. Ils utilisent dans cette optique une grille d'évaluation composée de critères observables et objectifs reflétant le niveau de compétence de l'étudiant.
- A la fin de la prestation de l'étudiant, une séance d'entretien avec le superviseur est initiée. Il s'agit du feedback lors duquel la prestation de l'étudiant est critiquée avec l'apport de quelques conseils qu'il prend la peine de transcrire dans son cahier de bilan. Il essaye alors de corriger ses erreurs pour améliorer sa pratique pédagogique.
- Le même processus est observé avec les inspecteurs de l'IGPM qui à la différence des enseignants de l'INJEPS sont qualifiés pour inspecter les enseignants en fonction. Les rapports issus des feedbacks de cette inspection permettent aux enseignants de monter théoriquement en grade. Mais lorsqu'ils sont sollicités pour inspecter les étudiants, leur méthode de supervision rejoint celle des enseignants de l'INJEPS dont le but est de donner une note chiffrée à la prestation de ces étudiants.
- Les savoirs transmis par les superviseurs et acquis par les stagiaires lors des entretiens post-enseignement sont de nature pratico-technique et technologico-théorique. Ils varient en fonction des superviseurs et de la prestation des supervisés; d'où la variance de la nature des remarques et observations des conseillers pédagogiques, entraînant des notes subjectives dont l'objectivation fera l'objet d'investigations à venir. Les entretiens se déroulent de façon non directive et les objets de savoir de ces entretiens sont essentiellement centrés sur les variables de contexte, de programme, de processus et de produit.

LIMITES ET PERSPECTIVES

Il faut toutefois reconnaître qu'au plan pédagogique très peu de dispositions sont prises pour pallier cette situation où les attendus des feedbacks ne sont pas exploités. A défaut de constituer des objets de formation ou de renforcement du substrat pédagogique des étudiants stagiaires, une synthèse d'analyse des rapports issus des feedbacks des inspections pédagogiques devrait être disponible dans les archives pédagogiques de la Direction en charge des stages pédagogiques. Malheureusement ce vide pédagogique est constaté. Dans la perspective d'un prolongement de cette étude, non seulement il faut prendre en compte cet aspect mais aller vers une ingénierie didactique de conduite des feedbacks pédagogiques.

RÉFÉRENCES

- [1] Ibanel, X. (2009). Le travail d'évaluation : L'inspection dans l'enseignement secondaire. Toulouse : Octares Editions.
- [2] Alexis P. (2012). Perceptions Et Pratiques De La Supervision Pédagogique Au Niveau Primaire (Premier Et Deuxième Cycles Fondamental) En Haïti. Mémoire pour l'obtention du grade de Maître ès arts (M.A.). Institut de formation des Maîtres de Port au Prince.
- [3] Altet, M. (2002). Une démarche de Recherche sur la pratique enseignante : l'analyse plurielle, *Revue Française de pédagogie*, n° 138, 85-93.
- [4] Alliance des professeurs de Montréal (2005). Les fiches syndicales, la supervision pédagogique. [En ligne]. Consulté le 6 Mai 2017. Disponible : <http://www.comprof.ca/communications/supervision%20pedagogique%20formelle.pdf>
- [5] Attiklémé K., Kpazaï G. (2010). Approche didactique de l'entretien postenseignement entre le superviseur pédagogique et le stagiaire : cas de la formation pratique en enseignement de l'Education Physique et Sportive au secondaire à l'INJEPS de Porto-Novo du Benin. *Analele Stiintifice ale Universitatii Alexandru Ioan Cuza-Sect. Stiintele Educatiei*, vol. XIV, pp. 242-260
- [6] Attiklémé, K. (1994). Supervision de l'enseignement de l'EPS au Bénin : Situation actuelle et perspectives. Mémoire pour l'obtention du Certificat d'Aptitude à l'Inspection de la Jeunesse et des Sports, Mémoire INJS Abidjan, Côte d'Ivoire, p. 99.
- [7] Awal. I. (2004). La supervision de l'enseignement de l'EPS dans le département de l'Ouémé : quel système d'évaluation pour améliorer un tel enseignement ? Mémoire de maîtrise, INJEPS. Porto-Novo, Bénin, p.30
- [8] Bouchamma, Y. (2004). Supervision de l'enseignement et réformes scolaires. Conférence présentée au Biennale de l'éducation, Lyon, France.
- [9] Bouchamma Y., Giguère M., April D. (2016). La supervision pédagogique : Guide pratique à l'intention des directions et des directions adjointes des établissements scolaires, Université Laval (Canada), p.12
- [10] Bouchamma, Y. (2004) Supervision de l'enseignement et réformes. [En ligne]. Consulté le 6 Mai 2017. Disponible : <http://www.inrp.fr/biennale/7biennale/Contrib/longue/7300.pdf>
- [11] Boutet, N. & Rousseau, M. (2002). Les enjeux de la supervision pédagogique des stages. Ste Foy : Presses de l'Université du Québec.
- [12] Brunelle. J., Drouin, D., Godbout, P., Tousignant, M. (1988). La supervision de l'intervention en activité physique. Montréal : Gaëtan Morin Éditeur.
- [13] Carlier G. (2002). Superviser des stagiaires en Education physique : balises pour une fonction en voie de professionnalisation. *Avante Université catholique de Louvain(Belgique)*. Vol.8, No1, pp.96-111
- [14] Chevallard. Y. (1991). La transposition didactique du savoir savant au savoir enseigné. Grenoble, la pensée sauvage, (2ème édition augmentée).
- [15] Commission scolaire de Montréal (2005). Supervision pédagogique. [En ligne]. Consulté le 9 Mai 2012. Disponible : <http://www.comprof.ca/communications/supervision%20pedagogique%20formelle.pdf>
- [16] Dunkin, M. et Biddle, B.J. (1974). *The study of teaching*. New York, Holt Rinehart Whinston.
- [17] Glatthorn, A. (1984). *Differentiated Supervision*. Virginia, USA: Association for Supervision and Curriculum Development.
- [18] Issaka A. (2005). La Supervision Pédagogique en EPS au Niger, Situation actuelle et perspectives : cas des établissements secondaires publics de la région de Niamey. Mémoire pour l'obtention du Certificat d'Aptitude aux fonctions d'inspecteur de l'Education Populaire de la Jeunesse et des Sports C.A.I.E.P.J.S. pp.19-23
- [19] Legendre R. (2005). *Dictionnaire actuel de l'éducation*, 3e édition. Montréal : Guérin éditeur.
- [20] Circulaire n° 2009-064 du 19-5-2009. Missions des corps d'inspection : inspecteurs d'académie-inspecteurs pédagogiques régionaux et inspecteurs de l'Éducation nationale affectés dans les académies, (BO n°22 du 28 mai 2009)
- [21] Nolan, J. F., & Hoover, L. A. (2010). *Teacher supervision & evaluation: theory into practice* (3e éd.). Hoboken, NJ: Wiley.
- [22] Oliva, P. F., & Pawlas, G. (2004). *Supervision for today's schools* (7 e éd.). New York : Wiley. Etats Unis
- [23] Parlebas, P. (1981). *Contribution à un lexique commenté en science de l'action motrice*. Paris : Publications I.N.S.E.P

- [24] Sergiovanni, T. J., & Starratt, R. J. (2007). *Supervision: a redefinition* (8e éd.). Boston, MA : McGraw-Hill.
- [25] Sheedy, A. (1980-1981). Les principes de l'Education Physique *Revue des Sciences de l'éducation et de formation* p 1
- [26] Snow-Gerono, J. L. (2008). Locating Supervision-A Reflective Framework for Negotiating Tensions within Conceptual and Procedural Foci for Teacher Development. *Teaching and Teacher Education*, 24(6), 1502-1515.
- [27] Sogbossi, F. (1994). Evaluation des feed-back émis par les enseignants d'EPS en situation d'enseignement apprentissage dans les établissements secondaires de Cotonou et Porto-Novo. Mémoire de CAPEPS, INEEPS, Porto-Novo, Bénin, p 58.
- [28] Sullivan, S., & Glanz, J. (2004). *Supervision that Improves Teaching: Strategies and Techniques* (2 e éd.). Thousand Oaks, CA : Corwin Press.
- [29] Villeuneuve, L. (1994). *L'encadrement du stage supervisé*. Éditions Saint-Martin, Montréal Québec