

L'investissement direct étranger en Amérique du nord

[Foreign Direct Investment in North America]

Ngoy Kabila Elisée, Kazembe Ngalula Sebastien, Mbunsu Bindu Etienne, and Muteba A. Yumba Eustache

Université de Malemba-Nkulu, RD Congo

Copyright © 2025 ISSR Journals. This is an open access article distributed under the *Creative Commons Attribution License*, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

ABSTRACT: FDI in North America has been a driver of economic growth and development, but it has also raised significant challenges. To maximize the benefits of FDI and minimize its drawbacks, governments must implement appropriate policies, such as tax incentives to attract investments, strict environmental regulations, and measures to protect domestic businesses.

KEYWORDS: exports, international trade, global economy, Foreign Direct Investment (FDI), North America, Canada, United States, Mexico.

RESUME: L'IDE en Amérique du Nord a été un moteur de croissance économique et de développement, mais il a également soulevé des défis importants. Pour maximiser les avantages de l'IDE et minimiser ses inconvénients, les gouvernements doivent mettre en place des politiques appropriées, telles que des incitations fiscales pour attirer les investissements, des réglementations environnementales strictes et des mesures de protection des entreprises nationales.

MOTS-CLEFS: exportations, commerce international, économie mondiale, Investissement direct étranger (IDE), Amérique du Nord, Canada, États-Unis, Mexique.

1 INTRODUCTION

L'investissement direct étranger (IDE) en Amérique du Nord constitue un phénomène économique majeur, façonnant les économies du Canada, des États-Unis et du Mexique. Au-delà de simples flux de capitaux, l'IDE représente un transfert de technologies, de savoir-faire et de compétences, ainsi qu'une intégration profonde des économies !

Les flux commerciaux intra régionaux et l'IDE ont transformé l'économie nord-américaine, en créant un espace économique intégré et dynamique. Cependant, cette intégration a également soulevé des défis, tels que la vulnérabilité aux chocs économiques mondiaux et les inégalités sociales.¹

L'investissement direct étranger (IDE) a joué un rôle déterminant dans l'intensification des échanges commerciaux en Amérique du Nord. Les entreprises multinationales ont massivement investi dans la région, créant ainsi des filiales et des usines de production.

¹ OLIVIER DABENE : « L'intégration régionale dans les Amériques, Economie po de la convergence ». sur [http : sciences.po.fr/ceri/sites/sciens.po.fr.ceri/files/étude_45](http://sciences.po.fr/ceri/sites/sciens.po.fr.ceri/files/étude_45) ».

2 PROLEGOMENE CONCEPTUEL

L'Amérique du Nord, avec ses trois grands pays que sont les États-Unis, le Canada et le Mexique, forme un bloc économique particulièrement intégré. Cette intégration se manifeste notamment par d'importants **flux commerciaux intra-régionaux** et des **investissements directs étrangers (IDE)** considérables.

Les flux commerciaux intra-régionaux: un moteur de croissance

Les échanges commerciaux entre les pays d'Amérique du Nord ont connu une croissance exponentielle ces dernières décennies, favorisée par:

- **Les accords de libre-échange:** L'Accord de libre-échange nordaméricain (ALENA), remplacé par l'Accord États-Unis-Mexique-Canada (USMCA), a supprimé la plupart des droits de douane et des barrières non tarifaires, stimulant ainsi les échanges.
- **La complémentarité économique:** Chaque pays dispose de ressources et d'industries spécifiques, ce qui crée des opportunités de commerce mutuellement avantageuses. Les États-Unis sont un important marché de consommation, le Canada est riche en ressources naturelles et le Mexique dispose d'une main-d'œuvre qualifiée à moindre coût.
- **Les chaînes de valeur mondiales:** L'intégration des économies nordaméricaines dans les chaînes de valeur mondiales a renforcé les liens commerciaux entre les trois pays.

Les principaux produits échangés sont les produits manufacturés, les matières premières, les produits agricoles et les biens de consommation.²

Les investissements directs étrangers: un vecteur de développement

Les IDE jouent un rôle essentiel dans l'intégration économique de l'Amérique du Nord. Ils permettent:

- **La création d'emplois:** Les entreprises étrangères investissant dans un pays créent de nouveaux emplois et transfèrent des technologies.
- **Le développement des infrastructures:** Les IDE contribuent à moderniser les infrastructures de transport, d'énergie et de communication.
- **La diversification économique:** Ils permettent aux économies de se diversifier et de réduire leur dépendance envers un petit nombre de secteurs.

Les principaux secteurs d'investissement sont l'automobile, l'électronique, les produits chimiques et les services.³

2.1 FLUX COMMERCIAUX INTRA-RÉGIONAUX

- **Interdépendance stratégique:** Le commerce intra-régional est perçu comme un outil de puissance. Un État peut utiliser sa position économique dominante pour influencer les politiques d'autres États ou pour garantir son approvisionnement en ressources essentielles.
- **Sécurité économique:** Les échanges commerciaux permettent de diversifier les économies et de réduire la vulnérabilité aux chocs externes, renforçant ainsi la sécurité nationale.
- **Compétition hégémonique:** Les accords commerciaux comme l'USMCA peuvent être interprétés comme des instruments pour consolider l'hégémonie économique d'un État (les États-Unis) au sein de la région.

2.1.1 INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGER (IDE)

- **Outil d'expansion économique et politique:** Les IDE sont vus comme un moyen d'étendre son influence économique et politique sur d'autres territoires. Ils permettent de contrôler des ressources stratégiques, d'influencer les politiques locales et de renforcer sa position dans la compétition globale.
- **Sécurité nationale:** Les IDE peuvent être utilisés pour sécuriser des chaînes d'approvisionnement essentielles ou pour contrôler des infrastructures critiques.
- **Instrument de soft power:** Les IDE peuvent être utilisés pour promouvoir les valeurs et les normes d'un État, tout en renforçant ses relations économiques avec d'autres pays.

² Alfredo Valladao, le retour du panamericanisme. La stratégie des Etats-Unis en Amérique latine après la guerre froide, Paris, les cahiers du CREST, 1995.

³ Deblock, C. et Bunelle, D. une intégration stratégique : le cas nord-américain. Etudes internationales, <https://doi.org/10.7202/703211ar>.

2.1.2 CAS SPECIFIQUE DE L'AMERIQUE DU NORD

- **Intégration économique:** Le NAFTA/USMCA est souvent interprété à travers le prisme réaliste comme un outil pour les États-Unis d'étendre leur influence économique et politique en Amérique du Nord, tout en renforçant leur sécurité économique.
- **Déséquilibres commerciaux:** Les déséquilibres commerciaux entre les États-Unis et ses partenaires nord-américains peuvent être expliqués par la recherche de puissance et d'influence des États-Unis.
- **Compétition entre les États:** Les États-Unis, le Canada et le Mexique sont en compétition constante pour attirer les investissements et les marchés, reflétant une dynamique de puissance caractéristique du réalisme.

3 CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIQUES

La théorie réaliste offre un cadre utile pour analyser les flux commerciaux intra-régionaux et les IDE en Amérique du Nord. Elle permet de comprendre comment les États utilisent ces outils pour maximiser leur puissance et leur sécurité. Cependant, il est important de la combiner avec d'autres approches théoriques pour obtenir une vision plus complète et nuancée des phénomènes étudiés.⁴

Pour obtenir une vision plus complète des IDE, il est souvent utile de combiner des méthodes quantitatives et qualitatives. Par exemple, on peut utiliser des données statistiques pour identifier les tendances générales, puis réaliser des études de cas pour approfondir la compréhension de certains phénomènes.

La théorie réaliste en relations internationales postule que les États sont les acteurs principaux sur la scène mondiale, motivés par la quête de puissance et de sécurité. Ils agissent de manière rationnelle pour maximiser leurs intérêts nationaux dans un environnement anarchique, où il n'existe pas d'autorité supérieure pour réguler leurs comportements.

- **Banque mondiale:** Les rapports de la Banque mondiale sur l'économie de l'Amérique du Nord fournissent des analyses détaillées des tendances économiques et des politiques publiques.
- **Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE):** L'OCDE publie régulièrement des études sur les échanges commerciaux et les investissements directs étrangers en Amérique du Nord.
- **Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPAL):** La CEPAL propose des analyses sur l'intégration économique régionale en Amérique latine et dans les Caraïbes, y compris l'Amérique du Nord.

4 RÉSULTAT & DISCUSSIONS

4.1 LES PRINCIPAUX PAYS EXPORTATEURS EN AMERIQUE DU NORD

L'Amérique du Nord est une région économique très intégrée, où les échanges commerciaux sont particulièrement dynamiques entre ses trois principaux pays: les États-Unis, le Canada et le Mexique.

4.2 LES ÉTATS-UNIS: UN GEANT DE L'EXPORTATION MONDIALE

Les États-Unis sont de loin le plus grand exportateur d'Amérique du Nord, et l'un des plus importants au monde. Leurs exportations couvrent un large éventail de produits, notamment:

- **Les produits manufacturés:** machines, équipements électriques, véhicules automobiles, produits chimiques, etc.
- **Les produits agricoles:** céréales, viande, produits laitiers.
- **Les services:** technologies de l'information, finance, etc.

La position dominante des États-Unis dans le commerce mondial s'explique par plusieurs facteurs:

- Une économie diversifiée et très productive**
- **Un vaste marché intérieur** qui favorise les économies d'échelle
- **Une monnaie forte** qui renforce le pouvoir d'achat des exportations américaines
- Une position géographique stratégique** au cœur du continent américain

⁴ ADRIENNE WARREN, les relations économiques trilatérales en Amérique du nord, Atelier ALENA. 20 mars 2003.

4.3 LE CANADA: UN EXPORTATEUR DE RESSOURCES NATURELLES ET DE PRODUITS MANUFACTURÉS

Le **Canada** est un autre grand exportateur en Amérique du Nord. Ses principales exportations sont:

- **Les ressources naturelles:** pétrole, gaz naturel, bois, minéraux.
- **Les produits manufacturés:** véhicules automobiles, produits chimiques, équipements électriques.

La proximité géographique avec les États-Unis et les accords de libre-échange ont fortement influencé le commerce extérieur canadien.

4.4 LE MEXIQUE: UN EXPORTATEUR DE PRODUITS MANUFACTURÉS ET DE PRODUITS AGRICOLES

Le **Mexique** a connu une croissance rapide de ses exportations ces dernières décennies, grâce à l'implantation de nombreuses entreprises étrangères et à l'intégration dans les chaînes de valeur mondiales. Les principales exportations mexicaines sont:

- **Les produits manufacturés:** véhicules automobiles, équipements électriques, produits électroniques.
- **Les produits agricoles:** légumes, fruits, bière.

L'accord de libre-échange nord-américain (USMCA) a renforcé les liens commerciaux entre le Mexique et ses voisins du Nord.

5 LES FACTEURS INFLUENÇANT LES EXPORTATIONS EN AMÉRIQUE DU NORD

Plusieurs facteurs influencent les exportations en Amérique du Nord:

- **Les accords de libre-échange:** L'USMCA a considérablement facilité les échanges entre les trois pays.
- **Le taux de change:** Les fluctuations des taux de change peuvent affecter la compétitivité des exportations.
- **La demande mondiale:** La croissance économique mondiale et les changements dans les préférences des consommateurs influencent les exportations.
- **Les politiques gouvernementales:** Les politiques commerciales et industrielles des gouvernements peuvent favoriser ou freiner les exportations.

6 LES CONSÉQUENCES DE L'INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGER (IDE) EN AMÉRIQUE DU NORD

L'investissement direct étranger (IDE) en Amérique du Nord a eu un impact profond et multiforme sur les économies du Canada, des États-Unis et du Mexique. Cet afflux de capitaux étrangers a engendré une série de conséquences, tant positives que négatives, qui ont façonné le paysage économique et social de la région.⁵

6.1 CONSÉQUENCES POSITIVES

Absolument ! Les investissements directs étrangers (IDE) en Amérique du Nord ont eu un impact considérable sur le développement économique de la région. Voici quelques-unes des conséquences positives les plus notables:

Croissance économique:

- **Création d'emplois:** Les IDE génèrent de nouveaux emplois, tant dans les entreprises étrangères qui investissent que dans les entreprises locales qui leur fournissent des biens et des services.
- **Transfert de technologies:** Les entreprises étrangères apportent souvent avec elles des technologies de pointe, ce qui stimule l'innovation et la productivité dans les économies d'accueil.
- **Accroissement des exportations:** Les IDE peuvent favoriser les exportations en permettant aux entreprises d'accéder à de nouveaux marchés et de bénéficier de réseaux de distribution internationaux.

6.2 DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES:

- **Amélioration des infrastructures:** Les entreprises étrangères investissent souvent dans l'amélioration des infrastructures locales, telles que les routes, les ports et les réseaux de communication, ce qui bénéficie à l'ensemble de l'économie.⁶

⁵ Deblock, C., « Le libre-échange nord-américain : le joker des États-Unis : [https : Il gam. Ca](https://www.gam.ca) » pdf » libre-échange nord-amer.

⁶ Institut Jacques Delors, « L'intégration régionale en Amérique du sud », [https : Il institut selors. Eu](https://www.institutdelors.eu) » etud 54fr-ameriquelatine.

6.3 INTÉGRATION DANS L'ÉCONOMIE MONDIALE:

- **Intensification des échanges commerciaux:** Les IDE renforcent les liens commerciaux entre les pays d'Amérique du Nord et le reste du monde, ce qui favorise une plus grande intégration dans l'économie mondiale.

6.4 AMÉLIORATION DES COMPÉTENCES:

- **Transfert de savoir-faire:** Les employés locaux ont l'opportunité d'acquérir de nouvelles compétences et de meilleures pratiques grâce à leur collaboration avec des employés étrangers.

6.5 DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE:

- **Réduction de la dépendance à certains secteurs:** Les IDE peuvent contribuer à diversifier les économies en créant de nouvelles industries et en réduisant la dépendance à certains secteurs traditionnels.

6.6 AUGMENTATION DES RECETTES FISCALES:

- **Revenus pour les gouvernements:** Les IDE génèrent des recettes fiscales supplémentaires pour les gouvernements, qui peuvent être utilisées pour financer des projets d'infrastructure et des services publics.
- **Croissance économique:** L'IDE a stimulé la croissance économique en créant de nouveaux emplois, en transférant des technologies de pointe et en augmentant la productivité.
- **Création d'emplois:** Les entreprises étrangères ont investi dans de nouveaux projets, ce qui a entraîné la création de nombreux emplois, tant dans les secteurs manufacturiers que dans les services.
- **Transfert de technologie:** Les entreprises étrangères ont apporté avec elles des technologies de pointe, ce qui a permis aux entreprises locales d'améliorer leurs processus de production et de développer de nouveaux produits.
- **Intégration économique:** L'IDE a favorisé l'intégration économique de l'Amérique du Nord grâce à la création de chaînes de valeur transfrontalières.
- **Augmentation des exportations:** Les entreprises étrangères ont souvent utilisé les pays d'accueil comme plateformes d'exportation, ce qui a contribué à augmenter les exportations de ces pays.
- **Amélioration des infrastructures:** Les investissements étrangers ont souvent été accompagnés de la construction de nouvelles infrastructures, telles que des usines, des bureaux et des réseaux de transport, ce qui a amélioré la qualité de vie des populations locales.

6.7 CONSÉQUENCES NÉGATIVES

- **Perte d'autonomie économique:** Une trop grande dépendance à l'égard de l'IDE peut réduire l'autonomie économique d'un pays et le rendre vulnérable aux fluctuations de l'économie mondiale.
- **Concentration des richesses:** L'IDE peut entraîner une concentration des richesses entre les mains d'un petit nombre d'entreprises, ce qui peut accentuer les inégalités sociales.
- **Exploitation des ressources naturelles:** Les entreprises étrangères peuvent être tentées d'exploiter les ressources naturelles des pays d'accueil de manière non durable.
- **Impact environnemental:** L'activité économique accrue liée à l'IDE peut avoir des conséquences négatives sur l'environnement, telles que la pollution et la dégradation des écosystèmes.
- **Perte de contrôle sur les entreprises nationales:** L'acquisition d'entreprises nationales par des entreprises étrangères peut entraîner une perte de contrôle sur des secteurs clés de l'économie.⁷

7 LES DÉFIS ET PERSPECTIVES

Malgré les nombreux avantages de cette intégration économique, l'Amérique du Nord fait face à plusieurs défis:

- **Les déséquilibres commerciaux:** Les États-Unis enregistrent un important déficit commercial avec le Mexique et le Canada, ce qui suscite des tensions protectionnistes.
- **La concurrence internationale:** L'Amérique du Nord doit faire face à la concurrence d'autres régions du monde, notamment l'Asie.

⁷ Pierre Monbeig ; les investissements Nord-Américains et l'évolution économique de l'Amérique annales de géographie/Année 1955/342/pp. 106-119.

- **Les enjeux environnementaux et sociaux:** L'intégration économique doit se faire en tenant compte des enjeux environnementaux et sociaux, tels que le changement climatique et les inégalités.

Les perspectives pour les flux commerciaux intra-régionaux et les IDE en Amérique du Nord restent positives à moyen terme. La poursuite de la mise en œuvre de l'USMCA, la digitalisation des échanges et la transition énergétique devraient soutenir cette dynamique.

8 CONCLUSION

L'Amérique du Nord est une région économique dynamique où les échanges commerciaux jouent un rôle central. Les États-Unis, le Canada et le Mexique sont les principaux acteurs de ces échanges, chacun ayant ses propres spécialités et avantages comparatifs. Les accords de libre-échange, la mondialisation et les progrès technologiques continuent de transformer les échanges commerciaux en Amérique du Nord.

Les flux commerciaux intra-régionaux et les investissements directs étrangers constituent les piliers de l'intégration économique de l'Amérique du Nord. Cette intégration offre de nombreuses opportunités de croissance et de développement, mais elle nécessite également une adaptation constante aux nouveaux défis mondiaux.

REFERENCES

- [1] OLIVIER DABENE: « L'intégration régionale dans les Amériques, Economie po de la convergence ». Sur http://sciences-po.fr/cei/sites/sciens-po.fr/cei/files/étude_45 ».
- [2] Alfredo Valladao, le retour du panaméricanisme. La stratégie des Etats-Unis en Amérique latine après la guerre froide, Paris, les cahiers du CREST, 1995.
- [3] Deblock, C. et Bunelle, D. une intégration stratégique: le cas nordaméricain. Etudes internationales, <https://doi.org/10.7202/703211ar>.
- [4] ADRIENNE WARREN, les relations économiques trilatérales en Amérique du nord, Atelier ALENA. 20 mars 2003.
- [5] Deblock, C., « Le libre-échange nord-américain: le joker des Etats-Unis: <https://gam.ca/pdf/libre-echange-nord-amer>.
- [6] Institut Jacques Delors, « L'intégration régionale en Amérique du sud », <https://institutdelors.eu/etud54-fr-ameriquelatine>.
- [7] Pierre Monbeig; les investissements Nord-Américains et l'évolution économique de l'Amérique *Annales de géographie/Année 1955/342/pp. 106119*.