

L'impact et l'importance des projets AGR sur la situation socioéconomique des citoyens : cas de la préfecture d'Inezgane-Ait-Melloul au Maroc

[The impact and importance of AGR projects on the socio-economic situation of citizens : the case of Inezgane-Ait-Melloul prefecture in Morocco]

Noureddine ABDELBAKI¹ and Rachid ZAMMAR²

¹Enseignant chercheur à l'ENCG Kénitra, Université Ibn Tofail, Kénitra, Maroc

²Enseignant chercheur à la Faculté des Sciences de Rabat, Université Mohammed V, Rabat, Maroc

Copyright © 2019 ISSR Journals. This is an open access article distributed under the *Creative Commons Attribution License*, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

ABSTRACT: In its 2016 report, the Economic and Social Council of the State of Morocco notes, in a social framework that since 2007, a clear improvement in the average standard of living of Moroccans with a reduction of the monetary poverty rate. Such an effort was only possible thanks to, among other things, the National Initiative for Human Development (INDH) based on a participatory approach. An approach that repositioned Income Generating Activity (RGA) at the center of the production process in the social and solidarity economy as a lever for economic and human development. And in order to achieve the objectives of the INDH, these activities have proved to be effective in helping the disadvantaged to integrate economic circuits and improve their social condition.

This paper examines the impact and importance of IGAs in the face of constraints such as illiteracy and lack of a culture of entrepreneurship. In order to answer this problem, we will analyze the impact of the AGR projects on the socio-economic situation of the beneficiaries in the prefecture of Inezgane-Ait-Melloul through a field survey conducted with about forty people. The main result of this study shows that these igas have a positive impact on the socio-economic life of the beneficiaries.

KEYWORDS: Social and Solidarity Economy (ESS); Income Generating Activity (AGR); National Initiative for Human Development (INDH), Project, Situation

RESUME: Dans son rapport de 2016, le Conseil Economique Social et Environnemental de l'Etat du Maroc note, dans un cadre social que depuis 2007, une nette amélioration du niveau de vie moyen des marocains avec une réduction du taux de pauvreté monétaire. Un tel effort n'était possible que grâce à entre autres à l'initiative nationale pour le développement humain (INDH) fondée sur une approche participative. Une approche qui repositionne l'Activité Génératrice de Revenu (AGR) au centre du processus de production dans l'économie sociale et solidaire comme un levier de développement économique et humain. Et afin d'atteindre les objectifs de l'indh, ces activités se sont révélées efficaces dans l'aide à l'intégration des populations défavorisées aux circuits économiques et l'amélioration de leur condition sociale.

Le présent papier s'interroge sur l'impact et l'importance des AGR face à des contraintes telles que l'analphabétisme et l'absence de culture d'entrepreneuriat. Afin de répondre à cette problématique nous allons analyser l'impact des projets AGR sur la situation socioéconomique des bénéficiaires dans la préfecture d'Inezgane-Ait-Melloul à travers une enquête de terrain menée auprès d'une quarantaine de personnes. Le principal résultat de cette étude montre que ces AGR ont un impact positif sur la vie socioéconomique des bénéficiaires.

MOTS-CLEFS: Economie Sociale et Solidaire (ESS) ; Activité génératrice de revenu (AGR) ; Initiative nationale de développement humain (INDH), Projet, Situation.

1 INTRODUCTION

Le développement humain est toujours au centre des préoccupations des Etats. Ces derniers ont conclu à travers des recherches et des théories de développement que l'homme est le facteur clé de tout développement. Il s'agit de renforcer les capacités d'individus en matière du savoir et de savoir-faire pour répondre aux exigences quotidiennes et s'intégrer dans une vie communautaire et publique. Dans ce sens et dans plusieurs pays développés on assiste à une amélioration de niveau de vie des individus qui sont mieux éduqués et disposent d'accès aux biens et services.

En 2005, le Maroc a connu le lancement de l'initiative nationale de développement humain (INDH), un programme qui reflète des efforts considérables dans le développement humain. Ceci, n'était possible qu'à travers une véritable ingénierie sociale caractérisée par la mise en place de l'initiative nationale. Il s'agit d'une nouvelle approche participative axée sur l'économie sociale et solidaire comme un levier de développement humain. L'objectif recherché par cette nouvelle approche est le développement local. Toutefois ceci n'était possible qu'à travers la réduction des grands déficits enregistrés sur le plan socioéconomique et de la lutte contre la pauvreté, l'exclusion sociale et la précarité.

La réussite du programme de l'INDH suppose l'appui du système sociétal existant par ces différentes variantes d'ordre individuel, collectif, culturel et stratégique. L'intégration de ces variantes constitue un levier de changement espéré.

Les Activités Génératrices de Revenus (AGR) est l'un des axes le plus important de l'INDH qui vise l'encouragement des initiatives socioéconomiques. Il s'agit d'un soutien financier de l'Etat pour répondre aux besoins des populations pauvres. Une subvention dans toutes les régions qui a engagé le tissu associatif au niveau des communes urbaines et rurales. Plusieurs approches ont été adoptées dans la mise en place de l'initiative malgré l'analphabétisme, l'absence de culture d'entrepreneuriat, notamment l'approche genre suivie d'une formation entrepreneuriale pour des pratiques productives innovantes. En outre, ces AGR se sont révélées efficaces dans l'aide à l'intégration des populations défavorisées aux circuits économiques, l'amélioration de leur condition sociale et l'emploi.

Notre problématique peut être formulée comme suit : quel est l'impact des projets AGR sur la situation socioéconomique des bénéficiaires dans la préfecture d'Inezgane-Ait-Melloul. Notre travail ne va pas se limiter pas à la description des AGR et leurs places dans l'indh mais de concrétiser et interpréter l'impact de cette démarche d'apport financier sur la population pauvre de la région de Sous Massa qui est connue par le rôle important que joue l'économie sociale et solidaire à travers ses différentes composantes : associations, coopératives, fondations et produits de terroirs. Toutefois, la ville d'Inezgane est considérée comme l'une des villes de la région Souss-Massa qui souffre de la précarité, l'exclusion sociale et même de la pauvreté. L'objet de ce travail de recherche est de se focaliser sur le nombre des projets AGR accordés et réalisés au niveau de la préfecture Inezgane-Ait-Melloul, afin de minimiser les déficits sociaux.

L'approche méthodologique suivie dans cette recherche est basée sur une enquête que nous avons réalisée sur la base d'un échantillon de 40 bénéficiaires de 7 projets AGR exerçant dans la ville d'Inezgane et ses environs, et qui œuvre dans divers secteurs, sélectionnées au hasard. Des visites étaient organisées aux sièges des organisations porteuses des projets AGR où se trouvent les enquêtés.

2 REVUE DE LITTÉRATURE

2.1 L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

A partir du début des années 1990, des chercheurs ont fourni plusieurs définitions. Le but est de définir le concept de l'ESS « non seulement comme une activité économique ayant une visée sociale, mais aussi à partir d'une autre conception de l'économie et du politique, une conception élargie de l'économie et du politique »¹.

¹ Lévesque B. et Mendell M. (2005), Diversité des définitions et des constructions théoriques, *Intervention économiques*, n° 32, p.9. <http://interventionseconomiques.revues.org/852>

2.2 LA NOTION DE DÉVELOPPEMENT

Le développement peut se définir aujourd'hui comme un processus qui aboutit à un état de la société où les meilleures conditions de la réalisation personnelle sont fournies. F. Perroux le définit comme « la combinaison des changements mentaux et sociaux d'une population qui la rend apte à faire croître, cumulativement et durablement son produit réel global »².

Aujourd'hui, on dit qu'une société est développée si elle présente un niveau jugé satisfaisant de services de bases comme l'éducation, la santé, de nouvelles technologies et d'infrastructures.

2.3 LE CONCEPT DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN

Il s'agit d'une théorie développée principalement dans les années 1990 afin d'intégrer les dimensions économiques, sociales et politiques du développement. Le développement humain est un processus consistant à élargir pour les individus le champ des possibilités et à renforcer leurs capacités en leur permettant de : vivre longtemps et en bonne santé, avoir accès au savoir, vivre dans des conditions de vie décentes et participer à la vie de leurs communautés et aux prises de décisions.

Le concept de développement humain englobe des notions aussi capitales que la liberté politique, économique ou sociale, et aussi importantes que la créativité, la productivité, le respect de soi et la garantie des droits humains fondamentaux.

L'amélioration du revenu, pour importante qu'elle soit, n'est qu'une aspiration parmi d'autres, le développement humain doit donc être plus qu'une accumulation des revenus et de richesses, plus qu'un accès à l'ensemble des nouvelles technologies, il doit être centré sur les personnes.

3 PRÉSENTATION DES PROJETS D'ÉTUDES

Les 7 projets AGR exerçant dans la ville d'Inezgane et ses environs sont comme suit :

PROJET 1 : ACQUISITION D'ÉQUIPEMENT POUR LA PRÉPARATION DU COUSCOUS MAROCAIN

- Porteur de projet : Coopérative AL FATH des services
- Lieu de projet : local de la coopérative, douar Benanfar, la commune de Lqleaa
- Année de réalisation de projet : 2014
- Domaine d'activité : Commerce, petite industrie (Boulangerie-Pâtisserie)
- Montant global du projet : 53 000 DH
- La part de l'INDH : 37 000 DH
- La part des bénéficiaires : 16 000 DH
- Consistance : Equipement pour la préparation du couscous marocain
- Nombre des bénéficiaires : 16 femmes

Les objectifs du projet consistent en :

- L'amélioration et création des sources de revenus au profit des habitants de Lqleaa et surtout les femmes ;
- La réduction de la pauvreté et la précarité ;
- La continuité à la protection et à la conservation de l'artisanat dans la zone de Lqleaa ;
- L'ouverture sur le monde extérieur.

PROJET 2 : COOPÉRATIVE EL MEZAR POUR LA MENUISERIE

- Lieu de projet : local de la coopérative, El mezar, Ait Melloul
- Année de réalisation de projet : 2014
- Domaine d'activité : Artisanat (Artisanat du bois, de la pierre et des métaux)
- Montant global du projet : 46 000 DH

² Perroux François, *Théorie générale du progrès économique série I*, Cahiers de l'ISEA, repris dans Economies et Sociétés, 1957.

- La part de l'INDH : 32 200 DH
- La part des bénéficiaires : 13 800 DH
- Consistance : SCIE RADIALE - TOUPIE 380V
- Nombre des bénéficiaires : 13 bénéficiaires

Les objectifs du projet sont les suivants:

- L'amélioration de la situation économique des bénéficiaires ;
- La création de l'emploi au profit des chômeurs de la zone de Lemzar.

PROJET 3 : TIFAWINE POUR LA COUTURE ET LA BRODERIE

- Porteur de projet : Association TIFAWINE pour la femme et le développement
- Lieu de projet : local de l'association, quartier Ait Daoud, Dcheira-Eljihadya
- Année de réalisation de projet : 2014
- Domaine d'activité : Artisanat (couture et textile)
- Montant global du projet : 10 400 DH
- La part de l'INDH : 7 280 DH
- La part des bénéficiaires : 3 120 DH
- Consistance : 1 machine à coudre TRAZ, 1 machine à coudre TRICOT, 1 machine à coudre manuelle, 1 Armoire.
- Nombre des bénéficiaires : 10 bénéficiaires

Les objectifs du projet sont comme suit :

- La formation et qualification des femmes dans le domaine de la couture pour avoir de compétences professionnelles ;
- L'amélioration des conditions de vie à travers l'insertion des femmes dans le marché de travail.

PROJET 4 : EQUIPEMENT DES VENDEURS DES POISSONS EN DÉTAIL PAR DES TRIPORTEURS EN CAISSON ISOTHERMES

- Porteur de projet : Association AMOUAJ des vendeurs des poissons en détail
- Lieu de projet : Inezgane
- Année de réalisation de projet : 2013
- Domaine d'activité : Pêche et commerce de poissons
- Montant global du projet : 720 000 DH
- La part de l'INDH : 504 000 DH
- La part des bénéficiaires : 216 000 DH
- Nombre des bénéficiaires : 24 bénéficiaires

Les objectifs du projet sont :

- La participation dans l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires à travers la création des activités qui offrent des opportunités d'emploi ;
- L'offre des matériels et des outils nécessaires pour garantir la qualité de préservation des poissons ;
- La vente des poissons dans des bonnes conditions.

Projet 5 : Amélioration des conditions de transport des produits de miel

- Porteur de projet : Coopérative apicole TAZOUIE
- Lieu de projet : local de la coopérative, Azrou route de Taroudant Ait melloul
- Année de réalisation de projet : 2011
- Domaine d'activité : Agriculture (Elevage Apicole)
- Montant global du projet : 205 000 DH
- La part de l'INDH : 140 000 DH
- La part des bénéficiaires : 65 000 DH
- Consistance : Acquisition d'un véhicule utilitaire
- Nombre des bénéficiaires : 33 bénéficiaires

Les objectifs de projet sont :

- La création de l'emploi au profit de 33 personnes pour faire face au chômage dans la zone d'Azrou ;
- La facilité la distribution des produits de miel dans des bonnes conditions.

Projet 6 : Acquisition du 13 triporteurs équipés en caisson isotherme au profit des marchands ambulants

- Porteur de projet : Association ALBARAKA pour la vente des poissons en détail
- Lieu de projet : Tamsia
- Année de réalisation de projet : 2013
- Domaine d'activité : Pêche et commerce de poissons
- Montant global du projet : 353 600 DH
- La part de l'INDH : 210 000 DH
- Nombre des bénéficiaires : 13 bénéficiaires

Les objectifs de projet consistent en :

- L'insertion des bénéficiaires dans le marché de travail ;
- La distribution et la vente des poissons dans des bonnes conditions.

Projet 7 : Qualification des jeunes de TAMAZARTE dans le domaine de traiteur

- Porteur de projet : Association AL OUFOK pour le développement des compétences
- Lieu de projet : Hay Tamazart, Ait Melloul
- Année de réalisation de projet : 2013
- Domaine d'activité : Commerce, petite industrie et Services de proximité
- Montant global du projet : 228 664 DH
- La part de l'INDH : 160 064 DH
- La part des bénéficiaires : 36 000 DH
- La part du porteur de projet : 32 600 DH
- Consistance : Equipement
- Nombre des bénéficiaires : 9 bénéficiaires

L'objectif de projet consiste en la qualification des bénéficiaires du projet dans le domaine de traiteur et améliorer leur situation de vie.

Le tableau ci-dessous synthétise ces 7 projets AGR.

Tableau 1. Nombre de bénéficiaires enquêtés par projet

Porteur de projet AGR	Intitulé de projet	Nombre des bénéficiaires enquêtés
Coopérative AL FATH des services	Acquisition d'équipements pour la préparation du couscous marocain	7 bénéficiaires
Coopérative EL MEZAR pour la menuiserie (COLAM)	Achèvement d'équipement de la coopérative EL MEZAR pour la menuiserie (COLAM)	6 bénéficiaires
Association TIFAWIN pour la femme et le développement	TIFAWINE pour la couture et la broderie	6 bénéficiaires
Association AMOUAJ des vendeurs des poissons en détail	Equipement des vendeurs des poissons en détail par des triporteurs en caisson isothermes	6 bénéficiaires
Coopérative apicole TAZOUITE	Amélioration des conditions de transport des produits de miel	6 bénéficiaires
Association ALBARAKA pour la vente des poissons en détail	Acquisition du 13 triporteurs équipés en caisson isotherme au profit des marchands ambulants	5 bénéficiaires
Association AL OUFOK pour le développement des compétences	Qualification des jeunes de TAMAZARTE dans le domaine de traiteur	4 bénéficiaires

Source : élaboré par nous même

4 RÉSULTATS

La plupart des bénéficiaires qui ont bénéficié de ces projets AGR sont des hommes avec un taux de 65% (26 hommes), alors que les femmes ne représentent que 35%. Ce qui nous montre que le nombre des femmes bénéficiaires de ce genre des projets est en cours limité.

On constate également une prédominance de la tranche d'âge (31-40) qui représente 33% (13 bénéficiaires) de l'échantillon enquêtée, viennent après la tranche d'âge (41-50) avec un taux de 27% (11 bénéficiaires), la tranche (25-30) pour 18% et la tranche (+51) pour 15%. Par contre, on trouve des tranches faiblement représentées telle que la tranche (21-24) avec 5% et enfin la tranche (18-20) avec 2%. La population contactée est essentiellement constituée d'adultes (30 ans et plus) qui font ainsi 75% de cette population totale.

Concernant le niveau d'instruction des enquêtés, les bénéficiaires qui n'ont aucun niveau d'étude sont les plus nombreux de la population étudiée avec 43% (8H ; 9F), suivis par ceux qui ont le niveau primaire avec 30% (9H ; 3F), les collégiens (7 :17%), puis les bacheliers ou les bac+2 (4 : 10%). Par contre, aucun licencié ou plus n'existe parmi les bénéficiaires.

L'étude montre que 75% de l'apport financier des bénéficiaires n'a pas dépassé 5000 DH, et cela grâce à l'INDH qui a supporté jusqu'à 70% du montant global des projets. Alors que la part de 25% des enquêtés qui restent se trouve entre 5 000 DH et 10 000 DH.

Toutefois, les bénéficiaires enquêtés ont rencontré des problèmes lors et après la réalisation de leurs projets.

- Les problèmes rencontrés lors de la réalisation des projets sont les suivants :
 - La difficulté de la procédure de réalisation des projets qui prend beaucoup de temps ;
 - Les difficultés administratives ;
 - Les difficultés avec les fournisseurs ;
- Les problèmes trouvés après la réalisation des projets sont comme suit :
 - Le manque de compétence en gestion des projets ;
 - La commercialisation ;
 - Le prix élevé des matières premières ;
 - Les problèmes techniques, notamment dans les deux projets des triporteurs équipés de caisson isothermes : 3 bénéficiaires ont rencontré des problèmes techniques dans leurs triporteurs et 7 bénéficiaires n'ont pas encore utilisé leurs triporteurs à cause de problème de permis.

La situation socioéconomique des bénéficiaires avant et après la réalisation des projets montre que les bénéficiaires qui n'ont pas un revenu avant la réalisation de ces projets sont les plus nombreux avec un taux de 57% (23 bénéficiaires) dont 32% sont des femmes, alors que 42% des enquêtés ont déjà un revenu dont 16 hommes et seulement une femme. Toutefois, 20% des bénéficiaires enquêtés (7H ; 1F) n'ont pas encore obtenu un revenu après la réalisation de leurs projets. Il s'agit notamment des bénéficiaires du projet des marchands ambulants des poissons qui n'ont pas encore travaillé avec leurs triporteurs à cause de problèmes de permis, alors que 80% de ces derniers ont obtenu un revenu dont 32% sont des femmes.

Il y a lieu de signaler que les revenus des bénéficiaires du projet 1(couscous marocain) et du projet 3 (la couture) sont en dessous de 1500 DH. Ceci traduit leurs caractères peu rentables. Alors que les bénéficiaires de chacun de ces projets (projet 2 : la menuiserie ; projet 5 : apiculture ; projet 7 : traiteur) ont un revenu qui dépasse 2500 DH. Pour les deux projets qui restent projet 4 et 6 (tripporteurs), le revenu des bénéficiaires n'a pas dépassé 2000 DH.

Généralement, le revenu mensuel de 47% des bénéficiaires est en dessous de 1500 DH, alors que le revenu de 31% des bénéficiaires se trouve entre 1500 DH - 2500 DH. Pour les 22% des bénéficiaires qui restent, leur revenu dépasse 2500 DH par mois. D'après cette étude, les revenus réalisés dépendent de la nature de chaque projet, ils varient d'un projet à l'autre. Prenant l'exemple du projet de couscous marocain, il est peu rentable et cela est dû d'après les bénéficiaires au problème de commercialisation et du prix élevé du produit.

5 DISCUSSIONS

Selon cette enquête, plus de 62% des bénéficiaires (13H ; 7F) trouvent que leur situation socioéconomique est moyennement améliorée, et la situation de 25% (4H ; 4F) des bénéficiaires est très peu améliorée, alors que les enquêtés dont la situation socioéconomique est entièrement améliorée ne représentent que 12,50% (2H ; 2F) de la population étudiée.

Donc, on peut dire que la plupart des projets AGR participent moyennement à l'amélioration de la situation socioéconomique des bénéficiaires.

Avoir une formation dans le domaine d'activités des bénéficiaires est indispensable pour garder la continuité de leurs projets. Il s'agit ici de voir si les enquêtés ont bénéficié d'une formation ou non.

Cependant les 7 femmes bénéficiaires du projet 1 (couscous marocain) n'ont aucune formation dans leur domaine d'activité ce qui explique les difficultés qu'ils ont rencontré au niveau de la commercialisation et l'emballage de leurs produits. Ainsi, 4 bénéficiaires du projet 5 (apiculture) et 3 enquêtés du projet 6 (triporteur) n'ont pas également bénéficié d'une formation, mais ils ont déjà une grande expérience dans leur domaine avant d'être bénéficiaires de ces projets.

Généralement, 60% des enquêtés dont 15% des femmes ont bénéficié d'une formation dans leur domaine d'activité, ce qui constitue un avantage pour elles pour pouvoir développer et garder la continuité des projets, alors que 40% n'ont jamais bénéficié d'une formation.

Concernant l'avis des bénéficiaires sur la possibilité de continuité de leurs projets à long terme : 77% des enquêtés affirment qu'ils vont pérenniser leurs activités, ce qui signifie que ces bénéficiaires ont une vision ou une stratégie qui consiste à développer leurs projets et garantir leur pertinence. Par contre 22% des enquêtés ont répondu par non, c'est-à-dire ils ont une incertitude dans la continuité de leurs projets. Il s'agit notamment des bénéficiaires du projet 4 (projet AMOUJ des triporteurs) parce qu'ils rencontrent parfois des problèmes techniques dans les triporteurs.

De même 65% des bénéficiaires (16H ; 10F) n'ont pas l'idée de créer une entreprise, et cela peut être parce qu'ils sont satisfaits de leur situation actuelle, alors que 35% des enquêtés pensent à développer leurs activités et créer leur propre entreprise.

Les résultats auxquels nous avons abouti à travers cette étude ont révélé que les projets AGR pratiqués par les bénéficiaires enquêtés ont un impact moyen sur leur situation socioéconomique et ceci se reflète dans l'apport financier qui contribue à une amélioration moyenne des conditions socioéconomiques des bénéficiaires ainsi que de leurs familles.

Les suggestions vont donc dans le sens de permettre un développement des AGR en vue de susciter un impact assez considérable sur les conditions socioéconomiques des bénéficiaires, ainsi que celles de leurs ménages. De ce fait, nos propositions peuvent être les suivantes :

- Mettre en place un outil d'aide au montage des projets au profit des porteurs de projets car cela guide et donc facilite le travail pour eux ;
- Donner un petit capital à utiliser seulement pour la mise en place de l'activité peut également être une idée à envisager (l'intégrer dans la part de l'INDH) ;
- Organiser des séances de formation en gestion pour appuyer les porteurs de projet afin de les amener à bien gérer leur activité ;
- Assurer le suivi des projets qui doit être très rapproché (au minimum une visite par semaine plus des visites de soutien en cas de difficultés des porteurs de projets).

6 CONCLUSION

L'objectif général de la recherche était de mettre l'accent sur un thème très important et d'actualité qui est les activités génératrices de revenus tout en clarifiant leur apport aux bénéficiaires.

Ainsi, le lancement de l'INDH en 2005 a participé grandement à l'accroissement et à la réalisation des objectifs de l'ESS par l'inclusion de ses organisations dans le processus de développement humain. En outre, les activités génératrices de revenus qui constituent l'une des composantes principales de l'initiative contribuent principalement à l'insertion socioéconomique et à l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires notamment les personnes les plus vulnérables, les femmes en situation précaire et les jeunes en chômage. Et l'impact des projets AGR sur les bénéficiaires a généré la réalisation des revenus même s'ils sont moyens et a contribué à couvrir les charges de la plupart des bénéficiaires et de leurs ménages.

Cependant l'impact des AGR sur la lutte contre la pauvreté et leur contribution au développement humain reste tributaire de leur pérennisation et de leur durabilité. C'est pourquoi, l'accent doit être mis sur l'accompagnement et le suivi des porteurs de projets en fonction des niveaux de viabilité, en plus d'une assistance technique renforcée, qui permettra de garantir la réussite de ces activités.

REFERENCES

- [1] Agence de partenariat pour le progrès MCA-MAROC, rapport final, Evaluation d'impact du projet pilote soutien aux activités génératrices de revenus (AGR), novembre 2013.
- [2] Banque mondiale, rapport sur l'indh2, Revue des systèmes de gestion environnementale et sociale dans l'indh, 25 mai 2012.
- [3] Barma. AY, Nouveau cap pour les AGR, 2011, <http://www.maghress.com/fr/lesechos/2940>: (consulté le 08/08/2018)
- [4] Benssaih. N, « l'exclusion sociale des femmes à Tanger », mémoire de troisième année, Gestionnaire en affaires sociales, INAS Institut National de l'Action Sociale, Tanger, 2010.
- [5] Boumnade. I, 5 ans de l'indh L'Initiative réajuste ses programmes, 2011, <http://www.leconomiste.com/article/886372-5-ans-de-l-indhbrl-initiative-reajuste-ses-programmes>: (consulté le 08/08/2018)
- [6] Collette. C, PIGE. B, « Économie sociale et solidaire : Gouvernance et contrôle », Dunod, Paris, 2008, p7-8.
- [7] Coordination Nationale du Développement Humain, (2011-2015), Guide des procédures fiduciaires.
- [8] Dahman-Saidi. M, L'Economie Sociale et Solidaire au Maroc, 2015, <http://www.bsi-economics.org/491-economie-sociale-solidaire-maroc>: (consulté le 15/04/2017)
- [9] Defourny. J, Monzon campos. J.L, « Economie sociale. Entre économie capitaliste et économie publique », CIRIEC, de Boeck Université, Bruxelles, 1992, p 229.
- [10] El Guermai. N, Maroc - La 2ème phase de l'indh prévoit la création de 5 000 AGR et 50 000 emplois, 2012, <http://www.rekrute.com/4125-article-maroc-2eme-phase-indh-prevoitcreation-5-000-agr-50-000-emplois.html>: (consulté le 15/04/2017)
- [11] Forum de Développement Humain sur l'indh, Agadir, 1 et 2 novembre 2010.
- [12] INDH, Manuel de procédures appel à projets programme transversal (2011-2015).
- [13] INDH, Manuel de procédures des activités génératrices de revenus (2011-2015).
- [14] Ndione. L-M, « Apport des activités génératrices de revenus dans l'amélioration des conditions socioéconomiques des femmes handicapées motrices de la commune de bambey », mémoire pour l'obtention de diplôme d'Etat d'Assistant Social, Ecole Nationale de Développement Sanitaire et Social, Dakar, 2007.
- [15] Perroux François, Théorie générale du progrès économique série I, Cahiers de l'isea, repris dans Economies et Sociétés, 1957.
- [16] Sadiqi. K, L'Initiative Nationale pour le Développement Humain au Maroc : Etude et perspectives, thèse de doctorat, Université Hassan 1 er, 26 janvier 2012.