

## استخدام نموذج CAMEL في تقييم اداء المصارف المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية : دراسة حالة مصرف الخليج التجاري

### [ Using CAMEL model in evaluating the performance of banks listed on the Iraq Stock Exchange: A Case Study of Gulf Commercial Bank ]

سالم صلال راهي الحسناوي و عقيل شاكر الشرع

جامعة القادسية، كلية الادارة والاقتصاد، قسم العلوم المالية والمصرفيه، العراق

*Salim Salal Hasnawi and Akeel Shaker al-Shara*

Department of Banking and Finance, College of Management and Economics, University of Qadisiyah, Iraq

Copyright © 2017 ISSR Journals. This is an open access article distributed under the **Creative Commons Attribution License**, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

**ABSTRACT:** The changes in the global economy in all fields, have had a significant impact on banks as the primary interface for any economy, So the commercial banks to work efficiently to carry out its functions to the fullest because of the strong competition it faces, and this is done by improving performance, increasing revenue, and mitigate the risks, and increase the level of services provided by even facing the new banking environment requirements, which became operates. The study aimed to clarify how it uses the CAMEL model to evaluate the performance of commercial banks, In giving a clear and complete picture to reveal the winning in the Gulf Commercial Bank's performance in early time, As the importance of the study by subjecting banks to supervise and control appear to maintain the integrity of their financial positions and come to a banking sector properly, maintain the rights of depositors and investors, the study analytical method used by financial indicators for a form CAMEL for a period of 5 years for the period from 2011 up to 2015. The study concluded that all the model indicators were positively eye-catching, which stands behind that good management of the bank and take the right decisions in all of its actions, while the study recommended to work to increase profitability by employing deposits optimally and exploitation of the excess liquidity in the bank and invested in new projects as well as the need to work on the banks evaluated under the mentioned model, the assessment includes all the civil and government banks.

**KEYWORDS:** CAMEL model, performance of banks, Iraq Stock Exchange.

**خلاصة:** ان التغيرات التي شهدتها الاقتصاد العالمي في كافة المجالات ، كان لها التأثير الكبير على المصارف كونها الواجهة الأساسية لأي اقتصاد ؛ لذا على المصارف التجارية العمل بكفاءة للقيام بمهامها على الوجه الاكمل بسبب المنافسة القوية التي تواجهها ، ويتم ذلك من خلال تحسين أدائها ، وزيادة عوائدتها، والتخفيف من المخاطر التي تواجهها، وزيادة مستوى الخدمات التي تقدمها حتى تواجه متطلبات المحيط المصرفي الجديد الذي أصبحت تعمل فيه. هدفت الدراسة الى ايضاح الكيفية التي يستخدم بها نموذج CAMEL لتقدير أداء المصارف التجارية ، وفي اعطاء صورة واضحة ومتکاملة لكشف الخلل الحاصل في أداء مصرف الخليج التجاري في وقت مبكر ، فيما تظهر أهمية الدراسة من خلال إخضاع المصارف للإشراف والرقابة للحفاظ على سلامة مراكزها المالية والتوصيل إلى قطاع مصافي سليم ، يحافظ على حقوق المودعين والمستثمرين ، واستخدمت الدراسةمنهج التحليلي من خلال المؤشرات المالية لنموذج CAMEL ولمدة 5 سنوات لل فترة من 2011 لغاية 2015.

خلصت الدراسة إلى ان جميع مؤشرات النموذج جاءت بشكل ايجابي ملفت للنظر ، مما يقف وراء ذلك حسن ادارة المصرف واتخاذها القرارات الصائبة في جميع اعمالها ، فيما اوصت الدراسة الى العمل على زيادة الربيبة عن طريق توظيف الوائع بشكل امثل واستغلال السيولة الفائضة في المصرف واستثمارها في مشاريع جيدة ، فضلا عن ضرورة العمل على تقييم المصارف وفق النموذج المذكور ، على ان يشمل التقييم جميع المصارف الأهلية والحكومية.

**كلمات دالة:** نموذج CAMEL، المصارف، سوق العراق، الأوراق المالية.

## أولاً : المقدمة :

تشكل المصارف في مجموعها حلقة ، تتفاعل داخلها شتى مجالات النشاط الاقتصادي ، وكلما اتسع هذا النشاط زادت تبعاً لذلك استثمارات المصارف وتعددت خدماتها وأنشطتها ، ولما كان نجاح هذه المصارف في أداء عملها سيؤدي بالضرورة إلى زيادة نعم وتطور اقتصادات البلدان وفي شتى الميادين ، فقد اهتمت معظم هذه الدول ومن خلال البنك المركزي فيها بتقييم أداء هذه المصارف للتعرف على التغيرات التي طرأت عليها ، وأثار ذلك على النشاط الاقتصادي وكذلك التأكيد من سلامة المركز المالي لها ومدى تقيدها بأحكام وقوانين وتعليمات البنك المركزي ، وقد استخدمت لهذا الغرض العديد من النماذج والأنظمة في تقييم أداء المصارف ومنها نموذج CAMEL .

من هنا تأتي الدراسة كمحاولة لتقدير أداء مصرف الخليج التجاري باستخدام نموذج CAMEL ، وقد اشتغلت الدراسة على أربعة مباحث ، تضمن الأول فيها منهجية الدراسة من حيث الأهمية والأهداف والمشكلة والفرضيات وبعض الدراسات السابقة ، فيما تناول البحث الثاني الاطار النظري متضمناً تقييم الاداء من جانب ، واياضحا نموذج CAMEL من جانب آخر ، وتناول البحث الثالث الجانب التطبيقي للدراسة متضمناً نبذة عن مصرف الخليج التجاري وادارته وانظمته المصيرية ، لنتهي الدراسة بالاستنتاجات والتوصيات كمحاث آخر .

### المبحث الاول : منهجية الدراسة وبعض الدراسات السابقة :

#### أولاً : منهجية الدراسة :

##### (1) أهمية الدراسة :

يلعب القطاع المصرفي دوراً هاماً في الحياة الاقتصادية والاجتماعية ، نظراً لكونه العنصر الرئيسي في توطيد الثقة سياسة الدولة ورعايتها للمصالح الاقتصادية ، ومن الجدير بالذكر انه كلما كان الواقع المصرفي سليماً كلما دل ذلك على تعافي الاقتصاد ، مشكلاً عاملاً مشجعاً على جذب الاستثمارات والأعمال ؛ لذا فمن الضروري إخضاع المصارف للإشراف والرقابة للحفاظ على سلامة مراكزها المالية ، للتوصل إلى قطاع مصرفي سليم ، يحافظ على حقوق المودعين والمستثمرين ، ويضمن سلامة تنفيذ السياسة النقدية للدولة بالشكل المناسب ، وتمويل الاستثمارات طويلة وقصير الأجل للمساهمة بشكل فعال في تطور الاقتصاد الوطني وازدهاره .

##### (2) أهداف الدراسة :

تهدف إلى بيان نموذج CAMEL لتقييم أداء المصارف التجارية واعطاء صورة واضحة ومتكلمة لكشف الخلل الحاصل في أداء مصرف الخليج التجاري في وقت مبكر ، وكذلك لإظهار الجوانب الإيجابية في أداءه ، ومحاولة تعزيزه ، والتغلب على نقاط الضعف التي يعاني منها ، ومن ثم التوصل إلى قطاع مصرفي سليم يحافظ على حقوق المودعين والمستثمرين ، ويضمن سلامة وصحة تنفيذ السياسة المالية والنقدية للدولة بالشكل المناسب للمساهمة بشكل فعال في تطور الاقتصاد الوطني . وذلك من خلال دراسة مكونات نموذج CAMEL مع تبيان الكيفية التي يستخدم بها هذا النموذج لتقييم أداء المصارف التجارية .

##### (3) مشكلة الدراسة :

يمكن بيان مشكلة الدراسة بالتساؤل الرئيس الآتي :

ما مدى امكانية نموذج CAMEL في تقييم أداء مصرف الخليج التجاري ؟ و منه تتفرع التساؤلات الآتية :

(1) هل يحقق مصرف الخليج التجاري نسبة الملاءة بامتلاكه كافية رأس المال ؟

(2) هل يتحقق مصرف الخليج التجاري أصول تمتاز بالجودة ؟

(3) هل يتحقق مصرف الخليج التجاري إدارة ذات كفاءة بامتلاكه طاقم إداري كفاء ؟

(4) هل يتحقق مصرف الخليج التجاري استقراريته بامتلاكه ربحية كافية ؟

(5) هل يتحقق مصرف الخليج التجاري التوظيف والاحتفاظ بامتلاكه وفرة في السيولة ؟

##### (4) فرضيات البحث :

الفرضية الرئيسية : يمتلك نموذج CAMEL الامكانية في تقييم أداء مصرف الخليج التجاري ، ومنها تتفرع الفرضيات الآتية :

(1) يتحقق مصرف الخليج التجاري نسبة الملاءة ، بامتلاكه كافية رأس المال .

(2) يتحقق مصرف الخليج التجاري أصول تمتاز بالجودة .

(3) يتحقق مصرف الخليج التجاري إدارة ذات كفاءة ، بامتلاكه طاقم إداري كفاء .

(4) يتحقق مصرف الخليج التجاري استقراريته ، بامتلاكه ربحية كافية .

(5) يتحقق مصرف الخليج التجاري التوظيف والاحتفاظ ، بامتلاكه وفرة في السيولة .

**ثانياً : بعض الدراسات السابقة :**

1) دراسة (سهام ، 2014) : هدفت الدراسة المعنونة " تقييم أداء البنوك التجارية باستخدام نموذج CAMEL" : دراسة حالة البنك الوطني الجزائري (2008-2012 ) إلى تقييم أداء و كفاءة البنك الوطني الجزائري و تحديد مدى التزامه بمعايير التقييم الدولي، أيضاً الوضع المالي للبنك، وعلى هذا الأساس تم تطبيق معيار CAMEL على البنك الوطني الجزائري خلال الفترة الممتدة من 2008 إلى 2012 . ولمعالجة إشكالية الموضوع و اختبار الفرضيات تم الاعتماد على المنهج الوصفي و التحليلي في الدراسة، إضافة إلى المؤشرات و النسب المالية و المحاسبية. وقد خلصت الدراسة إلى أن البنك يلتزم عموماً بالمعايير الدولية و مواكبة التطورات الراهنة و مساهمته في الجهاز الاقتصادي للدولة.

2) دراسة (بن سفاع ، 2008) : هدفت الدراسة المعنونة " تقييم الأداء باستخدام نموذج CAMEL" : دراسة تحليلية لأداء البنك الأهلي اليمني للسنوات 2003 - 2007 ، إلى معرفة قدرة نموذج CAMEL على إعطاء صورة متكاملة عن أداء البنوك اليمنية و تقييم كفاءة أداء البنك الأهلي اليمني ، فضلاً عن تحديد جوانب القوة والضعف في بعض مجالات الأداء البنكى.

اعتمدت الدراسة على نموذج CAMEL في تحليل البيانات الخاصة بالبحث ، وهذا النموذج يركز على محاور الأداء أدناه ، وتم تفسير كل محور بمجموعة من المؤشرات وهي :

- رأس المال Capital وتم التعبير عنها بـ(4) مؤشرات.
- الأصول (الأصول Assets) وتم التعبير عنها بـ (مؤشرات).
- الربحية Earning وتم التعبير عنها بـ (4) مؤشرات.
- السيولة Liquidity وتم التعبير عنها بـ (7) مؤشرات.

ولم يتم استخدام مؤشر الإدارة Management في التحليل لكونه يحتاج إلى تقييم داخلي . وقد خلصت الدراسة إلى أن تقييم الأداء يوفر معلومات لإدارة المنشأة للرقابة على النشاط بوجه عام، وعلى نشاط الأقسام المختلفة فيها، وبالتالي التنسيق فيما بينها لتحقيق الأهداف الموضوعة أمامها.

**المبحث الثاني : الاطار النظري :****أولاً) تقييم الأداء:****1) مفهوم تقييم الأداء:**

يعرف تقييم الأداء بأنه مقارنة الأعمال التي أنجزت بالمغاييس (عبدالمحسن ، 1997: 3) ، وفي حين اعتبره البعض بأنه عملية لاحقة لعملية اتخاذ القرارات الغرض منها فحص المركز المال والاقتصادي للمنظمة في تاريخ معين (الوزي ، 1998: 127) .

كما يمكن ان يعرف بأنه قياس لما تم انجازه من عمل ومقارنته بالمستهدف وبالتالي قياس النتائج المتحققة بالنتائج المستهدفة والوقوف على العوامل المؤثرة وتحديد المسؤول عنها. أي انه عملية مرشدة للنشاطات لتقرير ما إذا كانت الوحدات الإدارية أو المنظمات نفسها تحصل على مواردها وتنتفع منها بكفاءة وفاعلية في سبيل تحقيق أهدافها (الحسني، 2000: 232)

ويحتل تقييم الأداء مكانة متميزة ، لما له من أهمية كبيرة في تحديد كفاءة المنظمة و مدى تحقيقها لأهدافها فهو وظيفة إدارية تمثل الحلقة الأخيرة من سلسلة العمل الإداري المستمرة وتشمل مجموعة من الإجراءات التي يتبعها جهاز الإدارة للتأكد من أن النتائج تتحقق على النحو المرسوم وبأعلى درجة من الكفاءة (السيسي ، 1998: 232)

ومما سبق يمكن القول ، بأن تقييم الأداء هو عملية تقوم بها الإدارة في تنفيذ اعمالها من خلال المقارنة بين المخطط والفعلي .

**2) أهمية تقييم الأداء :**

- يعد تقييم الأداء أهم الركائز التي تبني عليها عملية المراقبة؛
- يفيد تقييم الأداء بصورة مباشرة في تشخيص المشكلات و حلها و معرفة مواطن القوة و الضعف في المنشأة ؛
- بعد من أهم دعائم رسم السياسات العامة سواء على مستوى المنشأة أو على مستوى الصناعة أو على مستوى الدولة؛
- اختبار مدى تحقيق المنشآة للأهداف الموضوعة باستخدام البيانات المالية و الإحصائية ؛
- معرفة مدى سلامة السياسات و الاستراتيجيات خلال السنة المالية . (قمرى، 2014، 14)

**3) أهداف تقييم الأداء :**

يتمثل الهدف العام لعملية تقييم الأداء، التأكد من أن الأداء الفعلي يتم وفقاً للخطط الموضوعة و المرسومة. إلا أن هناك بعض الأهداف الأخرى لتقدير الأداء يمكن إيجازها في النقاط التالية:

- كشف بعض المشكلات الإدارية و التنظيمية، حيث تكفل الدراسة التحليلية لنتائج التقارير الكشف عن بعض العيوب التنظيمية أو الإدارية .
- تقدير صلاحية أنظمة شؤون العاملين الأخرى، إذ تعتبر عملية التقييم بمثابة اختبار لمدى سلامة ونجاح الطرق المستخدمة في الاختيار و التعيين .
- تحديد مسؤولية كل مركز أو قسم في الوحدة الاقتصادية عن مواطن الخلل و الضعف في النشاط الذي يطلع فيها ، من خلال قياس إنتاجية كل قسم من أقسام العملية الإنتاجية و تحديد انجازاته سلباً أو إيجاباً الأمر الذي من شأنه خلق منافسه بين الأقسام باتجاه رفع مستوى أداء الوحدة .

- تشيط الأجهزة الرقابية على أداء عملها عن طريق المعلومات التي يقدمها تقويم الأداء فيكون بمقدورها التتحقق من قيام الشركات العامة بنشاطها بكفاءة عالية وانجازها لأهدافها المرسومة كما هو مطلوب حيث تقدم تقارير الأداء أفضل المعلومات التي يمكن أن تستخدمن في متابعة وتطوير المتطلبات الإدارية والاقتصادية والمالية ل مختلف الوحدات الاقتصادية .
- العمل على الحصول على أفضل عائد و دفع حركة التنمية يتم عادة من خلال التوسيع وإقامة المنظمات الجديدة . (أبو حطب ، 2009: 18)

## ثانياً: نموذج CAMEL

### (1) نشأة نموذج CAMEL

ذكر (أحمد ، 2005: 3-1) إن من أوائل الدول التي استخدمت معايير الإنذار المبكر الولايات المتحدة الأمريكية وذلك بسبب الانهيارات المصرفية التي تعرضت لها في عام 1933 وأعلن بموجتها عن إفلاس أكثر من 4000 مصرف محلي، وكان ذلك أحد أسباب إنشاء مؤسسة ضمان الودائع المصرفية، حيث تعرض النظام المصرفي بأكمله لظاهرة فقدان الثقة وتدافع الجمهور نحو المصارف لسحب ودائعهم، ثم حدث انهيار مماثل في عام 1988 أدى إلى فشل 221 مصرف.

وقد بدأ باستخدام معايير الإنذار المبكر بالولايات المتحدة منذ عام 1979 ، إذ ظل البنك الاحتياطي الفدرالي يقوم بتصنيف المصارف ومدى البنوك بنتائج التصنيف دون نشرها للجمهور إلى أن تمكنت السلطات المصرفية بالبنسبة إلى أن تنشرها على أن تقتصر على معايير CAMELS كمقارنة للفترتين المذكورتين تناقص طيبة لأداء البنوك في نهاية الربع الأول من عام 1998 مقارنة بنتائج عام 1988 ، فقد أظهرت نتائج التصنيف للربع الأول من عام 1998 أن كل المصارف المحلية تقع في التصنيف 1 و 2 وأن أكثر من 40% تتبع بتصنيف رقم 1.

ولقد أثارت نتائج التحليل الذي أجراه البنك الاحتياطي الفدرالي الأمريكي العديد من الأسئلة حول مصداقية المعيار في قياس سلامية الأوضاع المالية للمصارف، وقد توصل المحللين الاقتصاديين بهذا البنك إلى أن النتائج التي أظهرها استخدام هذا المعيار في كشف أوجه الخلل بالمخاطر ومدى تحديد سلامتها المصرفية كانت أفضل من النتائج التي استخدم فيها التحليل الإحصائي التقليدي الذي كان متبعا قبل استخدام المعيار، كما أثبتت الدراسات أيضا قدرة المعيار على تحديد درجة المخاطرة بالمخاطر قبل كشفها عبر آلية السوق والأسعار وبشهر عديدة ولذلك فقد طالب الكثير من الباحثين والمحللين بضرورة نشر هذه النتائج للجمهور بغرض تطبيقهم الحقيقي وبالتالي تحسين مقدرتهم في التقييم واختبار التعامل مع البنوك ذات المخاطر الأقل والأداء الأفضل، ورأى هؤلاء الباحثين ضرورة تضمين نتائج تحليل معيار CAMELS ضمن البيانات المالية السنوية التي يوضح عنها المصرف للجمهور وبالتالي تحقيق فدر عالي من الشفافية يساعد على فرض انضباط السوق وهو أحد الدعامات الأساسية التي تقوم عليها مقررات لجنة بازل الثانية للرقابة المصرفية.

ولكن هناك خلاف حول إمكانية نشر نتائج تحليل معيار CAMELS للجمهور ما بين المؤيد والمعارض، فهناك من يرى أنها في غاية السرية ولذلك تقتصر فقط على السلطات الرقابية حتى لا يؤثر نشرها على ثقة الجمهور في المصارف والنظام المالي ككل، بينما يرى البعض الآخر ضرورة نشرها لتقليل المخاطر ومن ثم يتذرع قراره على بنية من الأمر طالما أن النشر لا يؤثر على سلامية النظام المالي ويؤدي إلى فشله وانهياره ككل.

### (2) تعريف نموذج CAMEL :

هو عبارة عن مؤشر سريع للإلمام بحقيقة الموقف المالي لأي مصرف ومعرفة درجة تصنيفه، ويعتبر المعيار أحد الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني، حيث عملت السلطات الرقابية على الأخذ بنتائج معيار CAMEL والاعتماد عليها في القرارات الرقابية لأنها تعكس الواقع الحقيقي لموقف المصرف ، ويأخذ المعيار في الاعتبار خمسة عناصر رئيسية هي:

1- كفاية رأس المال	Capital Adequacy
2- جودة الموجودات	Asset Quality
3- الادارة	Management
4- الربحية	Earnings
5- السيولة	Liquidity

يرمز الحرف C لمدى كفاية رأس المال لحماية المودعين وتغطية المخاطر ، والحرف A لجودة الموجودات وما يتوقع تحصيله من قيمتها الصافية داخل وخارج البيزانية ومدى وجود مخصصات ل مقابلة الأصول المشكوك في تحصيلها ، بينما يرمز الحرف M للإدارة ومستوى كفاءتها وتعتمد على التزامها بالقوانين المنظمة للعمل المصرفي ومدى كفاءة أجهزة الضبط الداخلي والمؤسسي وجود سياسات وتحطيم مستقبلي ، أما حرف E فيرمز لمستوى الربحية ومدى مساهمتها في نمو المصرف وزيادة رأس المال ، وأخيرا حرف L يرمز لقياس سلامية موقف السيولة ومقدرة المصرف على الإبقاء بالتزاماته الحالية والمستقبلية المتوقعة وغير المتوقعة (Rose (2002: 524) ، وقد أضيف عنصر سادس وهو الحساسية لمخاطر السوق Sensitivity of market risk في كانون الثاني 1997 وهذا أصبح يطلق على هذا النظام CAMELS ( Joseph & Sinkey, 2002:131 ) ، ويعبر عن كل مؤشر بعد من النسب المالية . كما يتضمن كل مؤشر ، مؤشرات تقضيية تتبعاً للجهاز المالي والمصرفي والدولة التابع لها ، فضلاً عن مدى توفر البيانات المنشورة عن ذلك الجهاز . ( Rajana & Berg , 2000:4).

كما يعرف(حمودي ، 2009 : 6) مؤشر CAMEL بأنه عبارة عن مؤشر سريع للإلمام بحقيقة الموقف المالي لأي مصرف و معرفة درجة تصنيفه ، و يعد أحد الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني .

وتتمثل طريقة CAMEL في مجموعة من المؤشرات التي يتم من خلالها تحليل الموقف المالي لأي مصرف و معرفة درجة تصنيفه ، و تعتبر هذه الطريقة إحدى الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني ، حيث عملت السلطات الرقابية في أمريكا على الأخذ بنتائج معيار CAMEL و الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات (شوقي ، 2010: 2).

كما يعد أدلة للرقابة المصرفية المكتوبة ويعتمد على تحليل المتنقي من العوائد السنوية المرسلة من المصارف للبنك المركزي ومن ثم عمل تقييم وتصنيف للعوائد السنوية لها استناداً على أربعة عناصر من العناصر الستة المكونة لمعيار CAMELS هي كفاية رأس المال، جودة الموجودات ، الربحية والسيولة ولا يشمل المعيار عنصر الإدارة والحساسية اتجاه مخاطر السوق ( زيتوني ، 2009 : 9).

## (3) مميزات نموذج CAMEL :

يمكن تلخيص أهم مميزات نموذج CAMEL في الآتي:

- \* تصنيف البنوك وفق معيار موحد .
- \* توحيد أسلوب كتابة تقارير التفتيش .
- \* اختصار زمن التفتيش بالتركيز على خمسة بنود رئيسية وعدم تشتت الجهود في تفتيش بنود غير ضرورية أو مؤثرة على سلامه الموقف المالي للبنك.
- \* الاعتماد على التقييم الرقمي أكثر من الأسلوب الإنشائي في كتابة التقارير مما يقلل من حجم التقارير.
- \* عمل تصنيف شامل للنظام المصرفي ككل وفق منهج موحد وتحليل النتائج أفقياً لكل مصرف على حدٍ ولكل مجموعة متشابهة من المصارف وراسياً لكل عنصر من عناصر الأداء المالي المشار إليها للجهاز المصرفي ككل.
- \* يعتمد عليه في اتخاذ القرارات الرقابية والإجراءات التصحيحية التي تعقب التفتيش.
- \* يحدد درجة الشفافية في عكس البيانات المرسلة بواسطة المصارف للبنك المركزي ومدى مصداقية الرواجع.
- \* يقلل من نسبة الواقع في خطأ التصنيف التي قد تحدث في حالة استخدام معيار CAEL نتيجة لغياب الشفافية باعتماده على البيانات الواقعية المشتقة من مصادرها الحقيقة عبر التفتيش البياني.

## (4) عيوب وانتقادات معيار CAMEL :

- \* اختيار النسب المالية التي بني عليها المعايير يقوم على التقدير الشخصي وليس على افتراضات مثبتة إحصائياً فهناك بعض البحوث العلمية توصلت إلى نسب مالية أخرى كفاءة لها تأثير أكبر على الموقف المالي للمصرف من تأثير النسبة المستخدمة حالياً بواسطة المعايير، ولذلك قد يكون من المفيد استبدال النسبة الحالية بالنسبة الجديدة أو استخدام الاثنين معًا مما قد يحسن من كفاءة استخدام المعايير.
- \* أعطى كل من المعايير أوزان ثابتة للعناصر المكونة للمعيار بغض النظر عن الأهمية النسبية لكل عنصر وهذا يقلل من كفاءة المعيار ودقته في التحليل والاعتماد على النتائج التي يتم الوصول إليها.
- \* حتى لو تم التوصل لأوزان مناسبة لكل عنصر فإنه من الصعب إثبات تثبيتها طوال فترات التقييم دون إعطاء اعتبار للمتغيرات وهذا أيضًا قد يقلل من دقة المعيار وأهمية نتائجه.
- \* يعتمد كل من المعايير على تقسيم البنوك لمجموعات متشابهة حسب حجم الأصول باعتبار أن متوسط قيم النسب المستخدمة يعبر عن المجموعة ككل، هذا بالرغم من أن المتوسط يختلف اختلافاً ملحوظاً من بنك لآخر داخل المجموعة نفسها وبالتالي فهو لا يعبر عن حقيقة أوضاع المجموعة.
- \* يعتمد كل من المعايير على قياس الأداء استناداً على المصارف الأخرى المكونة للمجموعة الشبيهة، وعليه في حالة حدوث أي تغيير هيكلياً يطرأ على أداء تلك المجموعة أو على أداء النظام المصرفي ككل فإنه عادة لا يتم تغيير مؤشرات التقييم وفقاً لذلك عند احتساب درجات التصنيف النهائي.
- \* في حالة حدوث تغيير كبير في حجم موجودات مصرف معين الأمر الذي يضعه في مجموعة شبيهة أخرى أكبر أو أصغر من مجموعة الشبيهة السابقة، وقد يحدث تغيير ملحوظ في درجات وأوزان تقييم وتصنيف المصرف المعنى بالرغم من أن مؤشرات موقفه المالي لم تتغير وإنما انحصر التغيير في حجم موجوداته فقط.

## (5) أهم معايير CAMEL :

تقوم تلك المعايير على معايير رقابية ، وتنطوي خمسة محاور رئيسية في المصرف . (Capita- Asset Quality- Management- Earning-Liquidity) . ووفقاً لهذا النظام يتم إعطاء تقييم لكل محور من محاور الفحص تتدرج من 1 إلى 5 أداء ثم تكون مؤشر عام يعكس الأداء الكلي للقيمة الافتراضية والذي يتدرج بدوره من 1 إلى 5 ولعل من أهم العناصر التي تركز عليها التقييم في كل محور من المحاور الخمس كالتالي:

## 1- ملاعة رأس المال (CAPITAL)

يعد رأس المال المصدر الرئيس لحماية الودائع والبنوك ذات رؤوس الأموال الكافية والكبيرة يمكنها من امتصاص الخسائر دون المساس بحقوق المودعين ، ويتكون رأس المال من الآتي :

- \* رأس المال الأساس : ويشمل رأس المال المدفوع والأرباح المتبقية والاحتياطي القانوني والعام .
- \* رأس المال المساعد: ويشمل احتياطي إعادة التقييم والمخصصات للخسائر المستقبلية ويكون رأس المال كافياً إذا كان أكبر من 8 % .

## 2- جودة الأصول (Assets Quality):

معرفة الأصول الغير قابلة للاسترداد وتلك التي قيمتها الحقيقة أقل من قيمتها الدفترية خاصة بالتمويل أو القروض ويتم تقييم الأصول ميدانياً بواسطة أشخاص أفاء ذكريه في هذا المجال وتصنف الأصول على أساس أنها إما جيدة أو مشكوك فيها أو خسائر .

## 3- الإدارة (Management) :

يتم تقييم الجانب الإداري في المرحلة الأخيرة لأن الجانب الأخرى تصب في النهاية فيها ، ويتم تقييم الجانب الإداري من خلال الجانب الآتي :

- (أ) يتحقق البنك ذو الإدارة الجيدة أن يكون له رأس مال كافي ونوعية أصول جيدة وارباح كافية وسياسة كافية
- ب. مدى التزام إدارة البنك بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل البنكي.
- ج. وجود مدراء أكفاء لمستقبل البنك(ـ). الاسكوا ، 15:2003 ؛ حسن ، 52:2002 .

## 4- الربحية (Earning) :

يتم التركيز على التحقق من العوائد المتحققة على الأصول ومقارنتها بمتوسط هذا العائد لمعرفة العوائد والأرباح التي حققتها البنك.

## 5- السيولة ( Liquidity )

تعد السيولة مؤشر لمقدرة البنك في الوفاء بالتزاماته العاجلة دون خسائر ، أي التأكيد من إدارة السيولة بصورة جيدة . وعلى البنوك الاحتفاظ بأصول سائلة يمكن تسليمها بسرعة أو بأخطار قصيرة لمقابلة الالتزامات وتصنف سيولة البنك على أساس أنها جيدة ، كافية ، ضعيفة ، أو غير كافية.(السيسي ، 272:1998)

### المبحث الثالث : الجانب التطبيقي للدراسة :

#### أولاً: نبذة عن مصرف الخليج التجاري :

اسس مصرف الخليج التجاري كشركة مساهمه خاصه بموجب شهادة التأسيس المرقمه م . ش/2002 المؤرخة في 20/10/1999 الصادرة من دائرة تسجيل الشركات وفق قانون الشركات رقم (21) لسنة 1997المعدل برأسمل قدره (600) مليون دينار مدفوع بالكامل، باشر المصرف ممارسة اعماله عن طريق الفرع الرئيسي بتاريخ 4/4/2000 بعد حصوله على اجازة ممارسة الصيرفة الصالحة من البنك المركزي العراقي المرقمه ص . أ / 9 / 3 / 115 وفقاً لأحكام قانون البنك المركزي رقم (64) لسنة 1976 الملغى ليمارس المصرف اعمال الصيرفة الشاملة ، وقد تم تعديل عقد تأسيسه بزيادة رأسمله عدة مرات الى أن وصل (300000) مليون دينار عراقي بعد أن اكتملت الإجراءات القانونية بتاريخ 11/7/2014 من قبل دائرة تسجيل الشركات بموجب كتابهم ذي العدد / 26790 والمؤرخ في 7/11/2014 وقد تم اجراء القيد الحسابية في السجلات بتاريخ 12 / 12 / 2014، بعد إطلاق الوديعة من قبل البنك المركزي العراقي .

#### ادارة المصرف :

تعمل الادارة التنفيذية للمصرف وفقاً للسياسة العامة للبنك المركزي العراقي والخطة السنوية في كافة المجالات والأنشطة المصرفية التي يضعها مجلس الادارة ، وت تكون الادارة التنفيذية من الدوائر التنفيذية الآتية :-

دائرة الشؤون المالية والمحاسبية ، دائرة التخطيط والدراسات المصرفية ، دائرة الشؤون الادارية ، دائرة العلاقات المصرفية الدولية ، دائرة الهندسة والاستثمار ، دائرة الرقابة والتدقیق الداخلي ، دائرة شؤون الفروع ، دائرة الشؤون القانونية ، قسم التسويق والعلاقات العامة ، دائرة تكنولوجيا المعلومات ، وتدار الدوائر اعلاه من قبل المدير المفوض ومعاونه ورؤساء الدوائر وفقاً للسياسات الادارية المعتمدة في المصرف لغرض تحقيق الرسالة والقيم والاهداف المحددة .

#### الانظمة المستخدمة في المصرف :

##### • نظام BANKS :

هو نظام ثلثائي اللغة يستخدم تطبيقات Oracle ويحتوى على مستوى امنية عالية جداً للبيانات ومطبق بجميع الفروع بشكل مركزي وبتقنية اتصال متطرفة تمكن المستخدمين في الفروع من الوصول لقواعد البيانات بشكل مباشر online حيث يمتلك المصرف منظومة متنان للاتصال Visat و Fiber يعملان بشكل متزامن لتوفير افضل خدمة للزبائن من دون اي تأخير في اجراء المعاملات ويقوم النظام بجميع العمليات المصرفية ويتوفر الاف التقارير والكشفات بشكل ميسر وبكافية التفاصيل المطلوبة ويحتوى النظام على انظمة فرعية وهي :

نظام الودائع بكلفة انواعها

نظام الحوالات بأنواعها

نظام القروض.

نظام الائتمان بنوعيه النقدية و التعهدية.

نظام الموجولات الثانية.

نظام الموارد البشرية والعديد من الانظمة التي تغطي جميع العمليات المصرفية بشكل كامل.

##### • نظام الحوالات والاعتمادات الخارجية ( SWIFT ) :

هو نظام يستخدم من قبل اغلب المصارف في العالم للقيام بعمليات الحوالات والاعتمادات الخارجية ويتميز swift بأنه يملك مستوى امنية عالية جداً للبيانات ويوفر سرعة في اتمام العمليات ، ويرتبط مع النظام المصرفي BANKS بشكل كامل.

##### • نظام التقارير الذكية BI :

وهو نظام يتيح للموظف استخراج جميع انواع التقارير المالية والبيانات المدخلة على نظام BANKS وحسب طلب الادارة لاتخاذ القرارات الدقيقة والمناسبة. ويصدر مصرف الخليج التجاري لعملائه بطاقات Master Card.

##### • الصكوك المعنطة :

وتم طباعتها من خلال ماكينة لطباعة المعنطة حيث ترتبط بالنظام المصرفى وتعطي رموز خاصة لكل زبون لمنع تزويرها والتلاعب بها وهناك اجهزة خاصة لفحص الصكوك.

##### • نظام المقاصلة الالكترونية :

هو نظام مرتبط بالبنك المركزي العراقي من خلال منظومة اتصال خاصة حيث يتيح للعملاء صرف الشيكات الصادرة من غير مصارف خلال مدة اقصاها (3) ايام ومطبق في جميع المصارف الخاصة والحكومية

##### ثانياً : تحليل النتائج التطبيقية للدراسة واختبار الفرضيات :

تم استخدام المؤشرات الخاصة بنموذج CAMEL وكالاتي :

**(1) مؤشرات ملاءة رأس المال Capital Adequacy:**

تم استخدام ثلاثة معادلات لاستخراج نسب ملاءة رأس المال ، وهي :

$$\text{المعادلة 1) نسب ملاءة رأس المال} = \frac{\text{حقوق الملكية}}{\text{الحسابات الجارية والودائع}}$$

$$\text{المعادلة 2) نسب ملاءة رأس المال} = \frac{\text{رأس المال الحر / الاستثمارات + القروض}}{\text{رأس المال الصافي}}$$

ويوضح بسط هذه النسبة حقوق المالكين مطروحا منه الأصول الثابتة وذلك لمعرفة مدى قدرة رأس المال الصافي في مقابلة مخاطر القروض والاستثمارات .

$$\text{المعادلة 3) نسب ملاءة رأس المال} = \frac{\text{مجمل الأصول}}{\text{رأس المال والاحتياطيات / مجمل الأصول}}$$

ويوضح الملحق (1) الحسابات المستخرجة من التقارير السنوية لمصرف الخليج التجاري لفترة من 2011 إلى 2015 لمعرفة كافة النسب لمعادلات مؤشرات نموذج CAMEL . ويوضح الجدول (1) نسب ملاءة رأس المال المصرف ولفترة الدراسة وكافة المعادلات اعلاه .

**جدول (1) نسب ملاءة رأس المال لمصرف الخليج التجاري**

2015	2014	2013	2012	2011	السنة	
					المعادلة 1	المعادلة 2
% 78,6	% 80	% 72,9	% 57,2	% 54,5		
% 60,7	% 74,4	% 89	% 73,2	% 49,8		
% 39,7	% 42,4	% 38,9	% 35,1	% 33,4		

\* يتضح من الجدول (1) أن نسب ملاءة رأس المال من خلال معادلة (حقوق الملكية / الحسابات الجارية والودائع )، ازدادت من 54,5 % سنة 2011 إلى 57,2 % سنة 2012 ، لتصل إلى 78,6 % سنة 2015 ، وبالرغم من الانخفاض الطيفي عن السنة السابقة لها التي بلغت 80% ، الا انها تبقى نسبة 80% ، وبهذا فقد تجاوز مصرف الخليج التجاري هذه النسبة لكافة سنوات الدراسة ، مما يدل على ان المصرف متافق مع متطلبات هذه اللجنة بأكثر مما هو مقرر.

\* كما أظهرت نسب ملاءة رأس المال من خلال معادلة (رأس المال الحر / الاستثمارات + القروض) ، تصاعداً مستمراً خلال السنوات الثلاث الاولى ، فيبعد أن كانت 49,8% في سنة 2011 ارتفعت إلى 73,2% في سنة 2012 ثم ارتفعت إلى 89% سنة 2013 ، ثم انخفضت في السنين الاخريتين لتبلغ 74,4% ، 60,7% لستي 2014، 2015 على التوالي ، وهذا يدل على اعتماد مصرف الخليج التجاري في تمويل أصوله على مصادر التمويل الداخلية بدرجة كبيرة .

\* كذلك أظهرت نسب ملاءة رأس المال من خلال معادلة (مجمل الأصول / رأس المال والاحتياطيات) ، تطابقاً في ارتفاع وانخفاض نسب ملاءة رأس المال للمعادلة (1) ، إذ ازدادت من 33,4% سنة 2011 إلى 35,1% سنة 2012 ، لتصل إلى 39,7% سنة 2015 ، وبالرغم من الانخفاض الطيفي عن السنة السابقة لها التي بلغت 42,4% ، الا انها تبقى نسبة مقبولة جداً فيلساً بمؤشرات كفاية بازل التي اعتمدت نسبة 8% ، وبهذا فقد تجاوز مصرف الخليج التجاري هذه النسبة لكافة سنوات الدراسة ، مما يدل على ان المصرف متافق مع متطلبات هذه اللجنة بأكثر مما هو مقرر.

وبالرجوع الى ملحق تصنيف المصادر الصادر من البنك المركزي العراقي الجدول (1) رأس المال النظامي ، ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف والمصارف التجارية لبيان الرقابة المالية الاتحادي لسنة 2011 ، فقد حدد خمسة تصنيفات لتحديد ملاءة رأس المال ، وعددت نسبة الملاءة الاعلى من 12% ضمن التصنيف الاول ، وعند النظر الى كافة النسب وكافة المعادلات في الجدول (1) فاقت بكثير عن تلك النسبة المقررة من قبل البنك المركزي العراقي ؛ لذا يمكننا القول ان مصرف الخليج التجاري يتمتع بنسبة ملاءة عالية لرأس المال ، إذ احتلت شركة (مصرف الخليج التجاري) المركز الاول من حيث عدد الاسهم الاكثر تداولاً للقطاع المصرفي في سوق العراق للأوراق المالية لسنة 2014 ، إذ بلغ عدد الاسهم ما يقارب ( ١٤٧,٩ ) مiliar سهم وبنسبة ( ١٩,٩ % ) من المجموع الكلي ، كما احتل ( مصرف الخليج التجاري) المركز الاول في حجم التداول للقطاع المصرفي لسنة 2015 ، اذ بلغ ما يقارب ( ٥,٣ ) مiliar دينار وبنسبة ٩,٩ % من مجموع التداول الكلي وفقاً للتقرير السنوي عن حركة التداول في سوق العراق للأوراق المالية لعامي 2014 ، 2015 . وهذا ما يؤدي إلى قبول الفرضية الفرعية الأولى .

**(2) مؤشرات جودة الأصول Asset Quality:**

تم استخدام ثلاثة معادلات لاستخراج نسب جودة الأصول ، وهي :

$$\text{المعادلة 1) نسبة جودة الأصول} = \frac{\text{(الأصول المرجحة / رأس المال)}}{100}$$

$$\text{المعادلة 2) نسبة جودة الأصول} = \frac{\text{(الأصول المرجحة / مج الأصول)}}{100}$$

زيادة النسبة حالة ايجابية ، الأصول المرجحة = الاحتياطيات الثانوية + القروض والاستثمار لمختلف الأجال .

ان الاحتياطيات الثانوية في المصرف التجاري هي عبارة عن موجودات سائلة تدر له عائدآ ، وتشتمل على الاوراق المالية والاوراق التجارية المخصومة والتي يمكن تحويلها الى نقد سائل عند الحاجة ، وتحقق هذه الاحتياطيات في مجال السيولة فوائد متعددة منها ، انها تساهم في تدعيم الاحتياطيات الاولية ، وفي استيعاب ما يفيض من الاحتياطيات الاولية عن متطلبات المصرف ، وكذلك انها تساهم في تحقيق نسبة من ارباح المصرف .

$$\text{المعادلة 3) نسبة جودة الأصول} = \frac{\text{(الأصول المرجحة / الاموال المتاحة)}}{100}$$

زيادة النسبة تعني حسن نشاط المصرف ، الاموال المتاحة = مج مصادر الاموال - الاصول الثابتة

ويوضح الجدول (2) نسب جودة الأصول المصرف ولفترة الدراسة ولكلفة المعادلات اعلاه .

**جدول (2) نسب جودة الأصول لمصرف الخليج التجاري**

السنوات	المعادلات	2015	2014	2013	2012	2011
المعادلة 1	% 159	% 155	% 141	% 223	% 208	% 159
المعادلة 2	% 58,9	% 57,1	% 45	% 54,7	% 61,4	% 58,9
المعادلة 3	% 70,1	% 61	% 47,5	% 57,9	% 65,1	% 70,1

\* يتضح من الجدول (2) أن نسب جودة الأصول من خلال معادلة (الأصول المربيحة / رأس المال ) ، اظهرت ارتفاعاً وانخفاضاً في سنوات الدراسة وبشكل طفيف جداً ، وسجلت سنة 2012 أعلى نسبة لجودة أصول مصرف الخليج التجاري خلال سنوات الدراسة وبلغت %223 ، مقارنة بالسنة السابقة التي بلغت 208%، ثم انخفضت سنة 2013 وبنسبة 141% ، لتعود إلى الارتفاع عن سابقتها التي بلغت في السنين الأخيرتين 2014 ، 2015 وبنسبة 155% ، على التوالي ، وبالرغم من التفاوت في نسب جودة الأصول لسنوات الدراسة إلا أنها تبقى نسبة مقبولة جداً .

وبالرجوع إلى ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي الجدول (2) نوعية الموجودات ، ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف والمصارف التجارية لبيان الرقابة المالية الاتحادي لسنة 2011 ، فقد حدد خمسة تصنيفات لتحديد نوعية الموجودات ، وعند الموجودات المتعرّبة للمصارف التي تكون نسبتها أقل من 5% - قياساً برأسمالها - ضمن التصنيف الأول . ومن الملاحظ أن النسبة الواردة في الجدول (2) التي تمثل نسبة الأصول المربيحة لمصرف الخليج التجاري إلى رأس الماله ولكلفة سنوات الدراسة كانت لا تقل (كما ذكرت اعلاه) عن نسبة 141% سنة 2013 مما يدل على عدم وجود موجودات متعرّبة لدى مصرف الخليج التجاري إطلاقاً ؛ لذا يمكننا القول إن اصول مصرف الخليج التجاري ذات جودة عالية جداً .

\* كما يتضح من الجدول (2) أعلاه ، أن نسب جودة الأصول من خلال معادلة (الأصول المربيحة / مج الأصول ) ، اظهرت ارتفاعاً وانخفاضاً في سنوات الدراسة وبشكل طفيف جداً ، وسجلت سنة 2011 أعلى نسبة لجودة أصول المصرف الخليجي التجاري وبلغت 61,4% ، ثم انخفضت سنوي 2012 ، 2013 وبنسبة 54,7% ، 45% على التوالي ، لتعود إلى الارتفاع في السنين الأخيرتين 2014 ، 2015 وبنسبة 58,9% ، 57,1% ، على التوالي ، وبالرغم من التفاوت في نسب جودة الأصول لسنوات الدراسة إلا أنها تبقى نسبة مقبولة جداً ، كون الأصول المربيحة -المتمثلة بالاحتياطيات الثانوية و القروض والاستثمار ل مختلف الأجلـ تمثل نصف أو أكثر لنسبة مجموع الأصول .

\* كذلك أظهرت نسب جودة الأصول من خلال معادلة ( الأصول المربيحة / الاموال المتاحة ) ، تفاوتاً طفيفاً خلال سنوات الدراسة ، إذ بلغت أعلى نسبة في السنة الأخيرة 2015 وبنسبة 70,1% فيما بلغت في سنة 2013 أقل نسبة وبلغت 47,5% ، لترتفع إلى نسبة 61% في سنة 2014 ، كما انخفضت النسبة في سنة 2012 عن سابقتها وبلغت 57,9% ، وما سبق يمكننا القول ، إن الأصول المربيحة لمصرف الخليج التجاري ، والتي تمثل الاحتياطيات الثانوية (الأوراق المالية والأوراق التجارية المخصومة ) ، اضافة الى القروض والاستثمار لمختلف الأجل تعادل تقريرياً نصف الاموال المتاحة للمصرف والمتمثل بمجموع مصادر الاموال مطروحاً منها الأصول الثابتة. مما يدل على الجودة العالية لأصول المصرف، وما يؤدي إلى قبول الفرضية الفرعية الثانية .

### (3) مؤشر الإدارة : Management

يتم تقييم الجانب الإداري في المرحلة الأخيرة لأن الجانب الآخر تصب في النهاية فيها ، يمعنى عند تمنع المصرف بملاءة عالية لرأس المال ، وموجودات ذات جودة ، وربحية كبيرة ، وسيلة لمواجهة الالتزامات على احسن وجه ، فكل ذلك توقف وراءه ادارة جديرة باتخاذ القرارات الصائبة للمصرف ، كما يتم تقييم الجانب الإداري عن طريق عدة عوامل ، منها :

- أ) تطبيق ما يمتلكه المصرف من السياسات الرسمية
- ب) التزام المصرف باللوائح والقوانين والامتثال للرقابة الداخلية .
- ج) تبني ادارة المصرف معايير جديدة لادارة الافراد مع وجود نظام فعال للحوافز والعقوبات .
- د) ان يكون طاقم العمل مدرب ومحفز بشكل جيد .
- ه) نظام الصلاحيات واضح لا دارة المصرف ويراجع باستمرار .
- و) ادراك ادارة المصرف للتوقعات المستقبلية .

ولم يتم استخدام العوامل اعلاه في التحليل ؛ كونها تحتاج إلى تقييم داخلي .

### (3) مؤشرات نسب الربحية: Earnings

تم استخدام ثلاثة معادلات لاستخراج نسب الربحية ، وهي :

$$\text{المعادلة 1} = \text{نسب الربحية} = \text{صافي الربح} / \text{إجمالي الأصول}$$

$$\text{المعادلة 2} = \text{نسب الربحية} = \text{صافي الربح} / \text{حقوق الملكية}$$

$$\text{المعادلة 3} = \text{نسب الربحية} = \text{مجمل الربح أو العائد} / \text{إجمالي الأصول}$$

ويوضح الجدول (3) نسب ربحية المصرف ولفترة الدراسة ولكلفة المعادلات اعلاه .

جدول (3) نسب الربحية لمصرف الخليج التجاري

السنة	المعادلات	2015	2014	2013	2012	2011
المعادلة 1	% 1,2	% 4,4	% 6,1	% 7,3	% 3,3	% 1,2
المعادلة 2	% 3,1	% 10,4	% 15,6	% 20,7	% 9,8	% 3,1
المعادلة 3	% 8	% 10	% 11,2	% 13,6	% 7,9	% 8

\* يتضح من الجدول (3) أن نسب الربحية من خلال معادلة ( صافي الربح / إجمالي الأصول ) ، اظهرت ارتفاعاً وانخفاضاً في سنوات الدراسة وبشكل طفيف جداً ، وسجلت سنة 2012 أعلى نسبة ربحية لمصرف الخليج التجاري خلال سنوات الدراسة وبلغت %7,3 ، مقارنة بالسنة السابقة التي بلغت %3,3 ، ثم انخفضت سنة 2013 عن سباقتها لتصل إلى نسبة %6,1 ، واستمرت نسبة الربحية بالانخفاض في السنين الأخيرتين 2014 ، 2015 وبنسبة %4,4 ، على التوالي ، وبالرغم من التفاوت في نسب جودة الأصول لسنوات الدراسة إلا أنها تبقى نسبة مقبولة جداً .

وبالرجوع إلى ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي الجدول (3) الارباح ، ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف والمصارف التجارية لديوان الرقابة المالية الاتحادي لسنة 2011 ، فقد حدد خمسة تصنيفات لتحديد نسب الارباح ، وعدت صافي الربح للمصارف التي تكون نسبتها أكثر من 2,5% - قياساً بمقدارها - ضمن التصنيف الأول . ومن الملاحظ ان النسب الواردة في الجدول (2) التي تمثل نسبة العائد على الموجودات لمصرف الخليج التجاري وكافة سنوات الدراسة - ماعدا السنة الأخيرة 2015 - كانت لا تقل (كما ذكرت اعلاه) عن نسبة 3,3% سنة 2011 ، مما يدل على نسب الربحية العالية لدى مصرف الخليج التجاري وهي ضمن التصنيف الأول ؛ فيما كانت نسب الربحية لسنة 2015 ضمن التصنيف الوسط (3) ، لذا يمكننا القول وبشكل عام ، ان ربحية مصرف الخليج التجاري عالية .

\* كذلك اظهرت نسب الربحية من خلال معادلة ( صافي الربح / حقوق الملكية ) ، تفاوتاً طفيفاً خلال سنوات الدراسة ، إذ بلغت أعلى نسبة ربحية في سنة 2012 وبنسبة 20,7% ، وكانت أكثر من الصعب التي بلغت في سنة 2011 نسبة 9,8% ، ثم أخذت النسبة بالانخفاض في السنوات الثلاث اللاحقة لتبلغ 15,6% ، 10,4% 3,1% للسنوات 2013 ، 2014 ، 2015 على التوالي . وعلى الرغم من الارتفاع والانخفاض في نسبة العائد على حق الملكية لسنوات الدراسة ، إلا أنها حققت التصنيف الاول ضمن تصنيفات ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي آنف الذكر .

\* كما اظهرت نسب الربحية من خلال معادلة (مجمل الربح أو العائد / إجمالي الأصول) ، تفاوتاً طفيفاً خلال سنوات الدراسة ، وتشابه إلى حد كبير مع نسب الربحية في المعادلة السابقة من حيث ارتفاع وانخفاض النسبة لسنوات الدراسة ، إذ بلغت أعلى نسبة ربحية في سنة 2012 وبنسبة 13,6% ، وكانت أكثر من سباقتها ومقدار يقترب من الصعب التي بلغت في سنة 2011 نسبة 7,9% ، ثم أخذت النسبة بالانخفاض في السنوات الثلاث اللاحقة لتبلغ 11,2% 10% 8% للسنوات 2013 ، 2014 ، 2015 على التوالي . وعلى الرغم من الارتفاع والانخفاض في نسبة الربحية لسنوات الدراسة ، إلا أنها حققت التصنيف الاول ضمن تصنيفات ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي آنف الذكر . وهذا ما يؤدي إلى قبول الفرضية الفرعية الرابعة .

#### 4) مؤشرات نسب السيولة: Liquidity:

تم استخدام ثلاث معادلات لاستخراج نسب السيولة ، وهي :

- المعادلة 1) نسبة السيولة = مجمل القروض / مجمل الودائع
- المعادلة 2) نسبة السيولة = النقد بالصندوق ولدى المصارف/الحسابات الجارية والودائع
- المعادلة 3) نسبة السيولة = الأصول المتداولة / المطلوبات المتداولة

ويوضح الجدول (3) نسب ربحية المصرف لفترة الدراسة وكافة المعادلات اعلاه .

جدول (4) نسب السيولة لمصرف الخليج التجاري

السنة	المعادلات	2015	2014	2013	2012	2011
المعادلة 1	% 03	% 04	% 03	% 04	% 06	% 03
المعادلة 2	% 59,8	% 80,2	% 88,4	% 61,4	% 44,6	% 59,8
المعادلة 3	% 156	% 163	% 155	% 146	% 142	% 156

\* يتضح من الجدول (4) أن نسب السيولة من خلال معادلة (مجمل القروض / مجمل الودائع) ، اظهرت ارتفاعاً وانخفاضاً في سنوات الدراسة وبشكل طفيف جداً ، وسجلت سنترى 2013 ، 2015 أعلى نسبة سيولة لمصرف الخليج التجاري خلال سنوات الدراسة وبلغت %03 ، ثم انخفضت السيولة سنترى 2012 ، 2014 ، 2013 التي بلغت %04 لكل ، وجاءت سنة 2011 بالمرتبة الأخيرة في نسبة القروض الى مجمل الودائع %06 ، وبالرغم من التفاوت في نسب السيولة لسنوات الدراسة إلا أنها تبقى نسبة سيولة عالية .

وبالرجوع إلى ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي الجدول (4) الارباح ، ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف والمصارف التجارية لديوان الرقابة المالية الاتحادي لسنة 2011 ، فقد حدد خمسة تصنيفات لتحديد نسب السيولة ، وعدت مجمل القروض للمصارف التي تكون نسبتها أقل من 60% - قياساً بمجمل ودائعها - ضمن التصنيف الأول . ومن الملاحظ ان النسب الواردة في الجدول (4) التي تمثل نسبة السيولة لمصرف الخليج التجاري وكافة سنوات الدراسة - كانت لا تزيد (كما ذكرت اعلاه) عن نسبة 06% سنة 2011 ، مما يدل على نسبة السيولة العالية لدى مصرف الخليج التجاري وهي ضمن التصنيف الأول ، لذا يمكننا القول وبشكل عام ، لدى المصرف خطط ممتازة لإدارة الأموال وهناك توازن بين المطلوبات وامكانية التسديد ، كما ان المطلوبات بطيئتها مستقرة

ولا توجد مشكلة في تسديدها عند استحقاقها مع امكانية توفير بعض الفائض ، كما ان لدى المصرف موجودات مناسبة يمكن تحويلها بسهولة الى تدفقات نقدية لسد احتياجات السيولة بالكامل .

\* كذلك أظهرت نسب السيولة من خلال معادلة (النقد بالصندوق ولدى المصارف/الحسابات الجارية والودائع ) ، تفاوتاً طفيفاً خلال سنوات الدراسة ، إذ بلغت أعلى نسبة سيولة في سنة 2013 وبنسبة 88,4 % ، وكانت أكثر من السنتين السابقتين ، بمقدار الصافع تقريباً عن سنة 2011 التي بلغت نسبة 44,6 % والتي كانت النسبة الأقل لسنوات الدراسة ، وأقل من الصافع عن سنة 2012 التي بلغت نسبة 61,4 % ، ثم انخفضت نسبة السيولة في السنة الأخيرة لتصل الى 59,8 % بعد ان كانت بنسبة 80,2 % للسنة السابقة . وعلى الرغم من الارتفاع والانخفاض في نسبة السيولة لسنوات الدراسة ، الا انها حققت التصنيف الاول ضمن تصنيفات ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي آنف الذكر .

\* كما أظهرت نسب السيولة من خلال معادلة (الأصول المتداولة / المطلوبات المتداولة ) ، تصادعاً مستمراً خلال السنوات الأربع الاولى ، وبعد أن كانت 142 % في سنة 2011 ، ارتفعت إلى 146 % في سنة 2012 ، ثم ارتفعت إلى 155 % سنة 2013 ، ثم ارتفعت إلى 163 % سنة 2014 ، ثم انخفضت نسبة السيولة قليلاً في السنة الأخيرة قياساً بالسنوات السابقة لتصبح الى 156 % على التوالي ، وهذا يدل على اعتماد مصرف الخليج التجاري في تمويل أصوله على مصادر التمويل قصيرة الاجل بدرجة كبيرة ، وبذلك حققت التصنيف الاول ضمن تصنيفات ملحق تصنيف المصارف الصادر من البنك المركزي العراقي . وهذا ما يؤدي إلى قبول الفرضية الفرعية الخامسة .

وبما ان جميع مؤشرات نموذج CAMEL جاءت بشكل ايجابي ملفت للنظر ، مما يقف وراء ذلك حسن ادارة المصرف واتخاذها القرارات الصائبة في جميع اعمالها ، وهذا ما يؤكد قبول الفرضية الفرعية الثالثة .

و من خلال التطبيق لنموذج CAMEL على مصرف الخليج التجاري نستنتج أنه يؤدي إلى تقييم اداء المصرف ، وذلك من خلال اكتشاف مواطن قوة و ضعف المصرف ، وهذا ما يساعد متذبذبي القرار في سير المصرف للأفضل ، وهذا ما يؤدي إلى قبول الفرضية الرئيسية

#### المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

##### أولاً: الاستنتاجات :

من خلال هذه الدراسة ، يمكن الوصول إلى الاستنتاجات الآتية :

1) يتضمن نموذج CAMEL عناصر مالية ، وفنية ، وإدارية يمكن من خلالها تقييم أداء المصرف ؛ وتعزيز نقاط القوة وتجاوز نقاط الضعف في المصرف ، أي ان نموذج CAMEL يؤدي إلى وضع استراتيجيات للإدارة من خلال التركيز على العناصر السلبية من أجل معالجتها ؛

2) يوفر تقييم الأداء معلومات لإدارة المنشأة للرقابة على النشاط بوجه عام ، وعلى نشاط الأقسام المختلفة فيها ، وبالتالي التنسيق فيما بينها لتحقيق الأهداف الموضوعة أمامها .

3) يتم تقييم الأداء باستخدام عدد من الأساليب من أهمها تحليل القوائم المالية بما في ذلك نموذج CAMEL .

4) من تطبيق نموذج CAMEL على مصرف الخليج التجاري ، توصلت الدراسة إلى الآتي :

أ) عند النظر الى كافة نسب ملاءة رأس المال المصرف وكافة المعادلات (حقوق الملكية / الحسابات الجارية والودائع ، أو رأس المال الحر / الاستثمارات + القروض ، أو مجمل رأس المال والاحتياطيات/ مجمل الأصول ) ، فإنها فاقت بكثير قياساً بمؤشرات كفاية رأس المال التي اقرتها لجنة بازل من جهة ، وعن تلك النسبة المقررة من قبل البنك المركزي العراقي من جهة أخرى ، وجاءت ضمن التصنيف الاول ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف التجارية ليبيان الرقابة المالية الاتحادي لسنة 2011 ، مما تشير بشكل عام إلى تنامي قدرة المصرف على مواجهة ودائع العملاء وتوفير المخصصات لمقابلة المشكلات التي يمكن أن تنشأ نتيجة تغير المفترضين في سداد ما عليهم من التزامات .

ب) بالرغم من التفاوت في نسب جودة الأصول لسنوات الدراسة وكافة المعادلات(الأصول المربيحة / رأس المال ، أو الأصول المربيحة / مجمل الأصول ، أو الأصول المربيحة / الأموال المتاحة ) الا أنها تبقى نسبة مقبولة جداً . كون الأصول المربيحة - والمتمثلة بالاحتياطيات الثانوية والقروض والاستثمار لمختلف الأجلـ تمثل نصف أو أكثر لنسبة مجموع الأصول . مما يدل على الجودة العالمية لأصول المصرف وجاءت ضمن التصنيف الاول ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف ، مما يعكس اهتمام إدارة المصرف في اقتناص الأصول المحققة للإيرادات التي تعكس ايجاباً على التوسع والمنافسة .

ج) أظهرت مؤشرات الربحية ارتفاعاً مضطرباً في ربحية المصرف لسنوات الدراسة وكافة المعادلات (صافي الربح / إجمالي الأصول ، أو صافي الربح / حقوق الملكية ، أو مجمل الربح أو العائد /إجمالي الأصول ) ، وجاءت ضمن التصنيف الاول ضمن مؤشرات تقويم اداء المصرف ، ومع ذلك فإنه ينبغي على المصرف زيادة نسب الربحية التي أخذت تتخفض وبالذات في السنة الأخيرة ، مما يعزز كفاءة المصرف في إدارة أصوله أو أمواله الخاصة .

د) أوضحت مؤشرات السيولة اتجاه المصرف نحو تقوية جانب السيولة لمواجهة الحالات الطارئة لسنوات الدراسة وكافة المعادلات ( مجمل القروض / مجمل الودائع ، أو النقد بالصندوق ولدى المصارف/الحسابات الجارية والودائع ، أو الأصول المتداولة / المطلوبات المتداولة ) ، وجاءت ضمن التصنيف الاول ضمن مؤشرات تقويم اداء المصارف ، كذلك الاحتياط لمواجهة حالات السحب على الودائع خاصة قصيرة الأجل من خلال زيادة الأصول السائلة رغم التنبؤ الواضح في مؤشراتها . كما أظهرت المؤشرات المتعلقة بالودائع ارتفاع متوسط نسبة الودائع مما يؤدي الى استقرار مصادر الأموال في المصرف وإتاحة الفرصة لاستثمارها لفترات أطول .

##### ثانياً: التوصيات :

###### وتنتمي بالأتي :

1) الاستفادة من خبرات المصارف العالمية والأجنبية الرائدة في هذا المجال من أجل تحسين كفاءة و أداء المصرف ؛

2) الاهتمام المتزايد بإعداد دورات تأهيلية في مجال تقييم المصرف ؛ من أجل معرفة أدائه ؛

- (3) على المصرف مواكبة الظروف القائمة ، وامكانية المصرف بتقديم الدعم والتمويل اللازم للصناعات الصغيرة والقطاعات الانتاجية وذلك لكي يحقق المصرف هدفين في أن واحد الاول هدف تموي يدعم تلك المشاريع والثاني تحقيق عوائد مجزية من خلال نشاطه الافتراضي .
- (4) ان تقوم ادارة المصرف بالعمل على انشاء صناديق الاستثمار بشكل يساعد على تنفيذ وتجنب المخدرات وتجميع المخاطر وتخفيضها .
- (5) ضرورة وجود ادارة نظم معلومات بين الادارة العامة للمصرف وبين الفروع ومن ثم بين المصرف والبنك المركزي تسمح بانسيابية تبادل المعلومات .
- (6) التنسيق مع المنظمات والاتحادات المصرفية العربية والإقليمية لمشاركة العاملين في المجالات المالية والمحاسبية .
- (7) العمل على زيادة الربحية عن طريق توظيف الوداع بشكل امثل واستغلال السيولة الفائضة في المصرف واستثمارها في مشاريع جديدة .
- (8) ضرورة الاستمرار في تأهيل الكادر الرقابي لدى البنك المركزي من خلال اخضاعه دورات تدريبية مرتبطة بواقع عملهم الرقابي وبما يتلاءم مع اوضاع مصارفنا .
- (9) ضرورة العمل على تقييم المصارف وفق نموذج CAMEL على ان يشمل التقييم جميع المصارف الأهلية والحكومية .
- (10) الاهتمام بتلافي نقاط الضعف في بعض المؤشرات الفرعية وتعزيز المؤشرات التي سجلت جوانب قوة في نشاط المصرف .
- (11) ضرورة التقليل من الاعتماد على الأموال الخارجية في تمويل الأصول مما يساعد في القدرة على مواجهة المخاطر المتعددة.

#### المصادر :

- التقارير السنوية عن حركة التداول في سوق العراق للأوراق المالية للاعوام 2011، 2012، 2013، 2014، 2015 .
- التقرير السنوي لمجلس ادارة مصرف الخليج التجاري والبيانات والحسابات الختامية للسنة المالية 2011، 2012، 2013، 2014، 2015 .
- سوق العراق للأوراق المالية – دليل الشركاء .
- ديوان الرقابة المالية الاتحادي ، مؤشرات تقويم اداء المصارف والمصارف التجارية 2011.
- الاسكوا ، "نظم المعلومات لتحديد عمليات المنظمة المالية في الدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا " ، الأمم المتحدة ، نيويورك ، 2002 .
- أبو حطب ، موسى محمد" ، فاعلية نظام تقييم الأداء وأثره على مستوى أداء العاملين : حالة دراسية على جمعية أصدقاء المريض الخيرية " ، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير ، الجامعة الإسلامية ، غزة ، 2009 .
- بو خلال ، يوسف ، "أثر تطبيق نظام التقييم المالي على فاعلية نظام الرقابة على البنوك التجارية" 2008 – 2009 "مجلة الباحث ، جامعة الأغواط ، الجزائر ، العدد 10 ، 2012 .
- بن سفاغ ، علي منصور محمد ، "تقييم الأداء باستخدام نموذج CAMEL : دراسة تحليلية لأداء البنك الأهلي اليمني لسنوات 2003 - 2007 ، مجلة العلوم الادارية والاقتصادية - العدد الثاني ، ديسمبر 2008 .
- زيتوني ، عبد القادر ، "دراسة المؤشرات الدولية الحديثة لتقييم أداء البنوك : دراسة تطبيقية " ، 2009.
- حمدوي ، علي عبد الرضا ، "مؤشرات الحفاظ على التنبؤ بالأزمات : دراسة تطبيقية حالة العراق 2003 2009 .
- الحسني ، فلاح حسن ، "الادارة الاستراتيجية " ، ط 1 ، دار وائل للنشر ، 2000 .
- حسن ، عثمان علي ، "تقييم أداء البنوك " ، اتحاد البنوك العربية ، بيروت ، 2002 .
- اللوzioni ، سليمان وأخرون ، "أساسيات في الإدارة" ، ط 1 ، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع ، عمان . 1997.
- سهام ، تيسية ، "تقييم أداء البنوك التجارية باستخدام نموذج CAMEL : دراسة حالة البنك الوطني الجزائري (؟؟)" 2008 2012 ، مشروع مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق ، جامعة قاصدي مرباح – ورقلة ، الجزائر ، 2014 .
- السيسي ، صلاح الدين حسن ، "نظم الحاسبة والرقابة وتقدير الأداء في البنوك والمؤسسات المالية" ، ط 1 ، دار الوسام للطباعة والنشر ، بيروت ، 1998 .
- عبد المحسن ، توفيق محمد ، "تقييم الأداء" ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، 1997 .
- قربي ، زينة ، "واقع استخدام الأساليب الكمية في تقييم أداء الوظيفة المالية للمؤسسة المبنائية " ، جامعة سكيدمة ، الجزائر ، 2014 .
- شوفي ، بورقبة ، "طريقة ، CAMELS في تقييم أداء البنوك الإسلامية "، تقرير علمي بمركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي ، جامعة الملك عبد العزيز ، جدة ، السعودية، 2010.

#### REFERENCES

- [1] Joseph F., Sinkey JR., Commercial Bank Financial Management, 6<sup>th</sup> ed. Prentice Hall, 2002
- [2] Rajana, Sahjwala, & Berg , Paul Vander," Supervisory Risk Assessment and Early Warning Systems", Basel committee on Banking Supervision, Working Paper , Dec . 2000.
- [3] Ross, Peter S., " Commercials Bank Management", 4<sup>th</sup> ed., Irwin, McGraw-Hill companies, Inc., 2002.

**الملحق (1)****الحسابات الخاصة باستخراج مؤشرات نموذج CAMEL (المبالغ بملايين الدنانير)**

البيان	2015	2014	2013	2012	2011
حقوق الملكية	321625	345947	303984	149088	118184
الحسابات الجارية والودائع	409221	455212	417143	260780	216937
الأصول الثابتة	49982	30973	31742	13478	20118
الاستثمارات	167113	77925	64794	17945	129605
القروض والتسليفات	280471	345482	241020	167328	67135
مجمل الأصول	810971	816479	781479	424766	354046
رأس المال	300000	3000000	250000	103950	103950
الاحتياطيات	21626	45974	53984	45138	14234
الاحتياطيات الثانوية	30398	42619	45555	46962	20510
صافي الربح	9860	36147	47452	30857	11632
مجمل الربح أو العائد	64703	81401	87495	57692	27823
مجمل القروض	1347	1328	1328	1168	1201
النقد	244757	365144	368770	160054	96677
الأصول المتداولة	760990	764140	739693	401602	333928
المطلوبات المتداولة	487990	469177	476167	274511	234662